

DIADROM

# Årsredovisning 2009

för Diadrom Holding AB (publ)  
med koncern

Styrelsen och verkställande direktören för

Diadrom Holding AB (publ)

(556676-4857)

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31

# Innehållsförteckning

VD har ordet	4
Affärsområden och marknad	5
Treårsöversikt och nyckeltal	8
Aktiekapital och ägarstruktur	9
Styrelse, revisor och ledande befattningshavare	10
Förvaltningsberättelse	11
Styrelsens förslag till vinstdisposition	12
Resultaträkningar	13
Balansräkningar	14
Kassaflödesanalys	16
Bokslutskommentarer	17
Noter	18
Revisionsberättelse	24

## VD har ordet

### TUFF INLEDNING PÅ ÅRET

Vår största marknad, fordonsindustrin, brottades med stora problem vid ingången av år 2009. Antalet sålda fordon hade minskat kraftigt från rekordvolymerna bara några kvartal tidigare. Som en konsekvens tvingades fordonstillverkarna att prioritera hårt bland sina investeringar samt genomföra stora kostnadsbesparingar. Vi fick därför färre beställningar och tvingades acceptera relativt stora arvodesänkningar. Situationen på marknaden var osäker och mycket svår att prognostisera.

Vårt affärsområde "Virtual Manufacturing" drabbades extra hårt eftersom kunderna varit mycket restriktiva med investeringar inom produktionsteknik och tillverkning. Personbilsbranschens globala kris har naturligtvis varit huvudorsaken. Personbilstillverkarna har gjort få och små investeringar samt lagt ut mycket av arbetet på stora europeiska underleverantörer. För vår del har det inneburit beställningar direkt från tillverkarna och att vi istället deltagit i projektteam utanför Sverige vilket lett till lägre intäkter och högre projektkostnader i form av resor, uppehåll, etc.

Som en konsekvens av konjunkturedgången genomförde vi med start i januari 2009 en intern kostnadsöversyn som tyvärr ledde till att vi tvingades reducera personalstyrkan med fem personer i januari och varsla ytterligare tio personer i februari. Totalt avslutades anställningen för tio personer. Dessa extraordinära åtgärder var smärtsamma men absolut nödvändiga för att säkerställa bolagets långsiktiga konkurrenskraft.

### VISS STABILISERING

Under hela första halvåret var läget på marknaden fortfarande mycket osäkert. Från september har vi dock upplevt en viss stabilisering, främst inom kundernas R&D organisationer. Trots svaga försäljningssiffror har våra kunder prioriterat att investera i framtida modeller.

Under hösten skrev vi ett nytt ramavtal med Volvo Personvagnar vilket vi ser som ett kvitto på vår kompetens samt förstås en stor möjlighet till en positiv utveckling då personbilsmarknaden stabiliseras.



Inom "Virtual Manufacturing" brottades vi alltså med lönsamhetsproblem under andra halvåret 2009. Utsikterna för 2010 är högst svårbedömda.

### NYA KUNDER

Inom vårt affärsområde "Diagnostik och telematik", har vi arbetat hårt med att bredda vår kundbas och minska beroendet till fordonsindustrin. Vi har under året gjort affärer med försvarsindustrin, bl.a. BAE Systems Bofors AB och Saab Bofors Dynamics AB, men volymerna är ännu så länge relativt låga. Vi får goda vitsord för vårt arbete inom försvarsindustrin och tror på ökade volymer under år 2010. Att bredda kundbasen ytterligare är vårt mest prioriterade mål under 2010 eftersom vårt beroende till fordonsindustrin fortfarande är stort.

### MARKNADENS UTVECKLING

Den långsiktiga utvecklingen inom våra affärsområden bedömer vi som god. Vi förväntar oss en moderat ökning av efterfrågan inom diagnostik och telematik 2010 samt en viss stabilisering inom "Virtual Manufacturing". Som många andra bedömer vi dock osäkerheten som relativt stor. Mot en sådan bakgrund måste vi naturligtvis vara ödmjuka och försiktiga. På lite längre sikt är vår uppfattning att våra områden växer och vi har förutsättningar att öka våra marknadsandelar samt sprida affären utanför fordonssektorn.

Göteborg 2010-03-05

Henrik Fagrell, VD

## Affärsområden och marknad

Diadrom erbjuder nischade konsulttjänster inom:

- Diagnostik och telematik, genom det helägda dotterbolaget Diadrom Systems AB som står för ca 83 % av den totala omsättningen
- "Virtual manufacturing" (tidigare kallat "Robotsimulering"), genom det helägda dotterbolaget Diadrom Simulation AB vilket står för ca 17 % av den totala omsättningen.

### AFFÄRSOMRÅDE 1: DIAGNOSTIK OCH TELEMATIK

Den underliggande trenden inom diagnostik och telematik är att allt fler kapitalintensiva produkter styrs med s.k. inbyggda datorsystem<sup>1</sup>. Som en konsekvens ökar behovet av diagnostiklösningar samtidigt som telematiklösningar möjliggörs.

Trenden att allt fler produkter styrs med inbyggda datorsystem har spritt sig från personbilsindustrin till fordonsindustrin och är nu på väg in i andra typer av industrier där man utvecklar avancerade produkter. Diadrom har djup kompetens från diagnostik och telematik inom fordonsindustrin och vill växa genom att ta nya kunder inom och utanför fordonsindustrin.

#### Kapitalintensiva produkter som styrs med inbyggda datorsystem

En kapitalintensiv produkt har per definition lång livslängd och därmed en betydande eftermarknad. Eftermarknaden är betydande i två avseenden; dels i termer av tillverkarens åtagande mot slutkunden i former av garantier och liknande; dels utgör eftermarknaden en betydande möjlighet till försäljning av tilläggstjänster/-produkter och reservdelar. Eftermarknadsaffären är därför ofta en stor del av totalaffären för tillverkare av kapitalintensiva produkter.

Egenskaperna och funktionerna i många kapitalintensiva produkter styrs i allt större utsträckning med inbyggda datorsystem. Bilbranschen har i det avseendet varit en föregångare. Fördelarna med att styra produkterna på detta sätt är många, t.ex. bättre produkttegenskaper och skalfördelar p.g.a. gemensamma produktplattformar. Detta har anammats av fordonsindustrin som helhet men även allt mer av många andra tillverkande industrier. Kapitalintensiva produkter som styrs med inbyggda system är därför ett område på stark frammarsch.

<sup>1</sup> Ett inbyggt datorsystem är en dator med programvara som finns integrerad i en produkt, t.ex. ett fordon.



För tillverkande företag är de inbyggda systemen viktiga tekniska gränssnitt mot den kapitalintensiva produkten. Det är via de inbyggda systemen man hanterar många av produktens egenskaper, t.ex. "ställer in" hur den ska fungera, felsöker den, etc.

#### Diagnostik och Telematik

För att förvalta en kapitalintensiv produkt krävs diagnostiksystem som gör det möjligt att fastsätta produkters reparation, service eller ombyggnadsbehov. Diagnostiksystemen är viktiga på eftermarknaden men även inom produktutveckling och tillverkning.

Den teknologiska utvecklingen har gjort det möjligt att enkelt skicka data över stora avstånd. Därför kan man idag "tanka av" kapitalintensiva produkter på data och skicka den till tillverkaren för bearbetning. Det skapar möjligheter att analysera produktdata och lära sig mer om produkternas problem och användning. Möjligheten att kommunicera med produkten skapar också förutsättningar att förse den med ny programvara och instruktioner på ett effektivt sätt.

Att kunna kommunicera med produkten ger flera fördelar. Man får data om hur produkten används, vilket bl.a. kan användas vid affärsutveckling. Man får även data om produktens status, t.ex. värdet på olika parametrar. Det kan användas till att upptäcka problem i ett tidigt skede och skapa möjligheter för effektiv problemlösning.

Produktrelaterade problem på eftermarknaden är ofta dyra att åtgärda (t.ex. kampanjer) och ger dålig publicitet. Ju förr man vet om problemen desto bättre. Dessutom kan man, om problemet visar sig bero på felaktig programvara i de inbyggda systemen, lösa problemet med ny mjukvara. Den nya mjukvaran kan "laddas" vid nästa ordinarie servicebesök utan att problemet behöver påverka kunden.

#### **Synergier med hjälp av plattformar**

Genom att utveckla en plattform med funktionalitet som är generisk för ett flertal produkter kan man skapa synergier och skalfördelar, och därmed kostnadseffektivitet. Man kan nå synergieffekter genom att en och samma basfunktionalitet kan användas för flera relaterade produkter. Basfunktionerna implementerar man i en plattform som de olika produkterna utgår ifrån. Genom att hantera egenskaperna i produkten med mjukvara kan man producera flera identiska produkter hårdvarumässigt, och därmed nå skalfördelar p.g.a. större tillverkningsserier, och utveckla de individuella produkterna avseende mjukvara. Två motoralternativ för en bilmodell kan t.ex. bara skilja sig åt mjukvarumässigt.



#### **Affärsmodeller**

I allt fler branscher kan man välja att hyra en produkt istället för att köpa den. Man kan t.ex. välja att hyra vissa funktioner på en avancerad kopiator, såsom kopiering och utskrift. Det är sedan möjligt att lägga till t.ex. scanning. Produkten i sig kan innehålla en rad funktioner varav bara kunden väljer att "prenumerera" på en delmängd. Tjänsteleverantören kan göra fler eller färre funktioner tillgängliga allt

eftersom kundens behov förändras. Produkten är ofta kopplad till Internet och de nya tjänsterna kan "slås på" på distans. Tjänsten kan därmed anpassas kontinuerligt till kunden. Bolag som tillhandahåller en tjänst på det sättet är ofta intresserade av att veta produktens status löpande. De har åtagit sig att tillhandahålla tjänsten och när den inte är tillgänglig tjänar man mindre eller får rent av betala kunden. Denna övergång från att bara sälja en produkt till att också tillhandahålla en tjänst skapar incitament för tillverkaren att monitorera produkten kontinuerligt, effektivt kunna felsöka den och ändra dess egenskaper efter kundens önskemål.

#### **Kundsegment**

Diadroms diagnostik- och telematikerbjudande riktar sig till två primära kundsegment:

- Tillverkare av kapitalintensiva produkter
- Användare av kapitalintensiva produkter

Tillverkare av kapitalintensiva produkter innefattar svenska fordonstillverkare och dess underleverantörer samt svenska tillverkare av andra sorters kapitalintensiva produkter som styrs med inbyggda system. Exempel på ett bolag inom detta kundsegment är AB Volvo.

Användare av kapitalintensiva produkter är dels fordonsoperatörer, dels bolag som använder andra sorters kapitalintensiva produkter i sin tjänsteproduktion. Exempel på ett bolag inom detta kundsegment är SJ och Västtrafik.

#### **Marknadens utveckling**

Den strategiska betydelsen av diagnostik och telematik är stark.

En allt större del av investeringen i nya fordon och andra kapitalintensiva produkter går till utveckling av hård- och mjukvara. I takt med att dessa produkter "kopplas upp" så ökar behovet av telematik.

Marknadens utveckling i det korta perspektivet bedömer vi dock som svag p.g.a. av den vikande konjunkturen. Anledningen är att framför allt tillverkare av kapitalintensiva produkter har fått lönsamhetsproblem och därför är mindre benägna till investeringar och istället fokuserar på kostnadsrationaliseringar.

#### **AFFÄRSOMRÅDE 2: VIRTUAL MANUFACTURING**

Virtual manufacturing, tidigare kallat "Robotsimulering", handlar om att använda datormodeller och -simuleringar för att utveckla och optimera robotbaserade tillverkningsprocesser.

Historisk sett har virtual manufacturing främst tillämpats inom fordonsindustrin. Vi har dock sett en spridning till andra industrier de senaste åren.

En viktig anledning är att många tillverkande industrier har blivit allt hårdare konkurrensutsatta från exempelvis lågkostnadsländer och därför investerar i allt mer avancerade automatiserade produktionsanläggningar. För att effektivt kunna utnyttja dessa avancerade produktionsanläggningar krävs strukturerade arbetsmetoder för robotsimulering, verifierade CAD-modeller samt kompetenta PLM-system<sup>2</sup>.

Diadrom Simulation har djup kompetens inom virtual manufacturing framförallt från projekt inom personbilsindustrin, som är kända för att ligga "längst fram" och driva utvecklingen inom området.

### Kundsegment

Vårt erbjudande inom virtual manufacturing riktar sig primärt till följande kundsegment:

- Stora företag med robotiserad tillverkning, d.v.s. industriföretag med avancerade produktionsanläggningar. Företag i fordonsindustrin är ett exempel.
- Europeiska "linebyggare", d.v.s. företag som utvecklar och installerar robotutrustning för tillverkande industrier.
- Tillverkande företag för vilka det är av stor vikt att produkten överensstämmer med modellen, dvs. att det man producerar överensstämmer med CAD-underlaget. Det är exempelvis viktigt om man tillverkar komponenter till en produkt. En bildörr måste t.ex. passa karossen.
- Stora tillverkande företag som arbetar med avancerade PLM-lösningar

Inom ramen för dessa kundsegment arbetar vi med virtual manufacturing, bl.a. simulering av robotbaserade tillverkningsprocesser och s.k. "off-line programmering".

Uppdrag inom virtual manufacturing handlar ofta om att genomföra konkreta robotsimuleringar, beredningar inför installation av ny produktionsutrustning eller tillverkning av en ny eller uppdaterad

produkt. Sådana uppdrag inkluderar ofta s.k. "off-line-programmering" (OLP). OLP innebär att man programmerar robotar i ett simuleringsprogram. Robotsimulering bygger på att ritningar och CAD-underlag är korrekta, annars utgår man från fel förutsättningar när man simulerar. Ett sätt att säkerställa att ritningar och CAD-underlag är korrekta är att skanna in dem med laserteknologi och jämföra den inskannade datan med det elektroniska underlaget. Den virtuella miljön måste helt enkelt stämma överens med den verkliga miljön.

Våra konsulttjänster leder till kundvärden som t.ex. minskade risker vid införande av ny produktionsutrustning, lägre projektrisker och kostnader, färre kassationer och kampanjer, o.s.v.



### Marknadens utveckling

Fler bolag inom fler industrier kommer att tillämpa virtual manufacturing i framtiden. Den strategiska potentialen för affärsområdet bedömer vi därför som god.

På kort sikt är dock marknadens utveckling osäker. Det beror främst på att personbilsindustrin, som varit ledande inom virtual manufacturing, brottas med stora problem som är svåra att fullt ut greppa. Det beror också på att vi har svårt att bedöma i vilken takt virtual manufacturing kommer att spridas till andra industrier.

<sup>2</sup> CAD är en förkortning för Computer Aided Design och avser datorbaserad design och konstruktion av 3D-modeller, t.ex. ritningar. PLM är en förkortning för Product Lifecycle Management, eller "produktdatahantering". PLM avser hur man hanterar en produkt och dess information under hela produktens livscykel.

# Treårsöversikt och nyckeltal

(Belopp i kkr om inget annat anges)

Treårsöversikt koncernen	2009	2008	2007
<b>Balansräkningar</b>			
Anläggningstillgångar	220	423	2 649
Fordringar	10 574	15 773	8 070
Likvida medel	9 193	3 102	8 509
Eget kapital	14 445	11 316	13 079
Avsättning uppskjuten skatteskuld	70	511	0
Korta rörelseskulder	5 472	7 471	6 149
Balansomslutning	19 987	19 298	19 228
<b>Resultaträkningar</b>			
Nettoomsättning	25 747	33 821	30 212
Rörelseresultat	3 706	5 421	8 735
Resultat efter finansnetto	3 714	5 548	9 009
Betald skatt	-585	-2 214	-2 670
Nettoresultat	3 129	3 334	6 339
<b>Ekonomiska nyckeltal</b>			
Justerat eget kapital	14 445	11 316	13 079
Soliditet (%)	72	59	68
Sysselsatt kapital	14 445	11 316	13 079
Rörelsemarginal (%)	14	16	29
Rörelsemarginal exkl goodwill avnedskrivning (%)	14	22	30
Avkastning på eget kapital (%)		27	54
<b>Övriga nyckeltal</b>			
Antalet anställda vid årets slut	31	42	39
varav män	26	35	33
varav kvinnor	5	7	6

## Definitioner nyckeltal

<i>Soliditet</i>	=	<i>Eget Kapital/Balansomslutning</i>
<i>Sysselsatt kapital</i>	=	<i>Balansomslutning – icke räntebärande krediter</i>
<i>Rörelsemarginal</i>	=	<i>Rörelseresultat /Nettoomsättning</i>
<i>Avkastning på E.K.</i>	=	<i>Resultat efter skatt/Genomsnittligt EK</i>

## Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Diadrom Holding AB uppgår idag till 1 820 410 kronor fördelat på 7 281 640 aktier. Aktien är listad på NASDAQ OMX First North. Samtliga aktier har lika rätt i bolagets tillgångar och vinst, och berättigar till en röst vardera.

Eyer Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser på NASDAQ OMX First North.

Akties kvotvärde uppgår till 0,25 kronor.

Bolaget är avstämningsbolag och dess aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB, som för bolagets aktiebok.

Antalet aktieägare uppgick per 2009-12-31 till 701 st enligt följande:

Aktieägare	Aktieinnehav 31 december 2009	Andel av kapital och röster
AB Apprecia	2 405 120	33,03 %
Ägir Invest AB (Dunross & Co)	787 500	10,82 %
Henrik Kristensen	729 240	10,01 %
Henrik Fagrell	595 140	8,17 %
Per Dahlberg	543 140	7,46 %
Övriga	2 221 500	30,51 %
<b>Summa</b>	<b>7 281 640</b>	<b>100,00 %</b>

# Styrelse, revisor och ledande befattningshavare

## STYRELSE

**Fredrik Ljungberg**, f 1970, styrelseordförande. Utbildning: Fil Dr och docent informatik, professor tillämpad IT. Aktieinnehav: 2 405 120 aktier gemensamt ägt med Frederik Kämmerer genom bolag. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i AB Apprecia, styrelseledamot i Apprecia Foucault AB, styrelseledamot i Webstamp World Wide AB, styrelseledamot i Ljungberg Ledarskap AB.

**Fredric Eliasson**, f 1968, styrelseledamot. Utbildning: Fil Kand Systemvetenskap. Marknadschef RT Labs AB. Aktieinnehav inklusive närstående: 130 400 aktier. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i RT Labs AB.

**Henrik Kristensen**, f 1967, styrelseledamot. Utbildning: Ek Dr och Fil Dr i Psykologi. VD Nordiska Värdepappersregistret. Aktieinnehav: 729 240 aktier. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i Nordiska Värdepappersregistret AB.

**Frederik Kämmerer**, f 1968, styrelseledamot. Utbildning: Fil Lic informatik, Ekon Mag. VD AB Apprecia. Aktieinnehav 2 405 120 aktier gemensamt ägt med Fredrik Ljungberg genom bolag. Andra styrelseuppdrag: styrelseordförande i AB Apprecia, styrelseordförande i Apprecia Foucault AB, styrelseordförande i Envirochem IEC AB, styrelseordförande i Nordiska Värdepappersregistret AB, styrelseordförande i Webstamp World Wide AB.

**Vilhelm Nyström**, f 1974, styrelseledamot. Utbildning: Jur Kand. Advokat och delägare i Advokatfirman Delphi. Aktieinnehav: 6 000 aktier. Andra styrelseuppdrag: Inga.

## REVISOR

**PricewaterhouseCoopers AB** med Claes Thimfors, Göteborg som huvudansvarig

## LEDNING

### Diadrom Holding AB

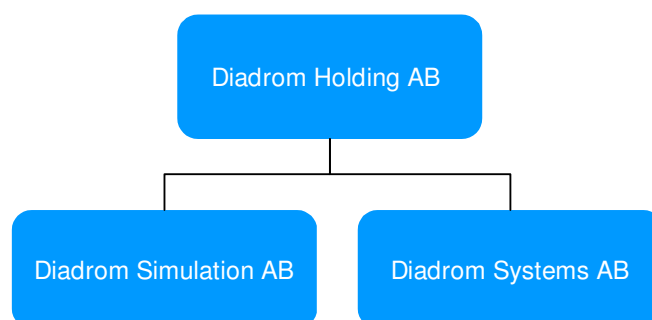
- **Henrik Fagrell**, f 1972, VD. Fil Dr informatik Aktieinnehav: 595 140 aktier.
- **Håkan Andreasson**, f 1952, Ekonomichef. Aktieinnehav: 1 000 aktier.

### Diadrom Systems AB

- **Henrik Fagrell**, f 1972, VD. Fil Dr informatik Aktieinnehav: 595 140 aktier.
- **Per Dahlberg**, f 1972, Chef Systemutveckling Fil.dr., informatik. Aktieinnehav: 543 140 aktier.
- **Anders Dyhre**, f 1967, Marknadschef. Civilingenjör industriell ekonomi. Aktieinnehav: 50 000 aktier
- **Patrick Jansson**, f 1978, Konsultchef. Civilingenjör elektronikdesign. Aktieinnehav: 2 000 aktier.

### Diadrom Simulation AB

- **Henrik Fagrell**, f 1972, VD. Fil Dr informatik Aktieinnehav: 595 140 aktier.
- **Andreas Jonsson**, f 1978, Operativ chef. Civilingenjör Produktionsutveckling. Aktieinnehav: 0 aktier



# Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören för Diadrom Holding AB (publ) får härmed avge verksamhetsberättelse för perioden 1 januari till 31 december 2009.

## DIADROMS VERKSAMHET

Diadrom är i allt väsentligt ett tjänsteföretag med fokus på kvalificerade konsulttjänster inom affärsområdena diagnostik och telematik samt virtual manufacturing. Diadroms konsulttjänster, affärsutveckling och teknisk utveckling, består av en kombination av tekniskt djup och kunskap om affären och domänen. Den kombinationen, inom ramen för välanschade affärsområden, har gjort Diadrom unikt och skapat strategiska konkurrensfördelar.

### Fler kunder men fortfarande stort beroende till fordonsindustrin

Inom vårt affärsområde "Diagnostik och telematik" har vi arbetat mycket med att bredda vår kundbas och minska beroendet till fordonsindustrin. Det har lett till att vi under året gjort affärer med BAE Systems Bofors och Saab Bofors Dynamic men volymerna är ännu så länge relativt låga. Vi tror dock på ökade volymer under kommande år. Att bredda kundbasen ytterligare är vårt mest prioriterade mål under 2010 eftersom vårt beroende till fordonsindustrin fortfarande är stort.

När det gäller våra kunder inom fordonsindustrin så kan vi bl.a. glädjas åt fortsatt goda vitsord i våra projektutvärderingar. Vi har också tecknat nytt ramavtal kring att leverera ingenjörstjänster till Volvo Personvagnar Customer Service (VCCS). Det är vi mycket stolta över och ser det som ett kvitto på att vår förmåga är efterfrågad och att våra leveranser håller högsta kvalitet.

Vi har inom vårt affärsområde "Virtual Manufacturing" (det vi tidigare kallade "Robot-simulering") historiskt haft en mycket stor exponering mot personbilsindustrin i Sverige. Branschens problem har naturligtvis påverkat oss negativt under 2009. Vi har under året fortsatt arbetet med att utveckla nya kundrelationer inom detta affärsområde dock under stark prispress samt högre projektkostnader då många projekt genomförts utanför Sverige.

### Utveckling av erbjudanden och leveransförmåga

Vi har under året fortsatt arbetet med att utveckla våra erbjudanden i syfte att kunna ta projektansvar,



leverera helhetslösningar och "outsourcing". På grund av konjunkturen har vi inte lyckats ta lika mycket projektaffärer som tidigare år men vi står bra rustade inför kommande uppgång i efterfrågan.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

2009 års nettoomsättning för koncernen uppgick till 25,7 (33,8) miljoner kronor.

Koncernens rörelseresultat uppgick 2009 till 3,7 (5,4) miljoner kronor.

Resultat efter skatt, efter beaktande av skattefordran (0,4 Mkr) avseende underskottsavdrag, uppgick 2009 till 3,1 (3,3) miljoner kronor.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Den långsiktiga utvecklingen inom våra affärsområden bedömer vi som god. Vi förväntar oss en moderat ökning av efterfrågan inom diagnostik och telematik 2010 samt en viss stabilisering inom "Virtual Manufacturing". Som många andra bedömer vi dock osäkerheten som relativt stor. Mot en sådan bakgrund måste vi naturligtvis vara ödmjuka och försiktiga.

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Moderbolaget och koncernen är inte i någon betydelsefull utsträckning beroende av några andra valutor än svenska kronor.

Diadroms kundbas är i fortsatt hög utsträckning inom fordonsindustrin. Arbete pågår att minska detta beroende.

Diadroms framtida framgångar är bl.a beroende av vissa nyckelpersoner inom koncernen. Skulle dessa välja att sluta kan det ha en negativ inverkan på verksamheten och dess utveckling.

På lite längre sikt är vår uppfattning att våra affärsområden växer och vi har förutsättningar att öka våra marknadsandelar samt sprida affären utanför fordonssektorn.

#### ÖVRIGT

Antalet anställda i Diadrom Holding AB (publ) var vid periodens utgång 4 personer varav 1 tjänstledig och 1 person på deltid (25 %). Medelantalet anställda var under räkenskapsåret 2,4 personer.

Antalet anställda i koncernen var vid periodens utgång 31 personer, och medelantalet anställda var under räkenskapsåret 32 personer.

Diadroms aktie är listad på NASDAQ OMX First North. Eyer Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser.

#### STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

##### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 293 303
Årets resultat	107 508
Koncernbidrag justerat för beräknad skatt	3 021 660
<b>Kronor</b>	<b>11 422 471</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till aktieägarna utdelas 0,80 kronor per aktie, totalt	5 825 312
i ny räkning överförs	5 597 159
<b>Kronor</b>	<b>11 422 471</b>

#### STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 88 procent och koncernens soliditet till 61 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).



# Resultaträkningar

(Belopp i kkr)

	Not	2009 Koncern	2008 Koncern	2009 Moderbolag	2008 Moderbolag
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	1,2	25 747	33 821	2 552	2 433
		<b>25 747</b>	<b>33 821</b>	<b>2 552</b>	<b>2 433</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	7	-2 890	-3 411	-1 325	-1 576
Personalkostnader	3,4,5,6	-18 918	-22 527	-1 647	-1 832
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-233	-265	-20	-13
		<b>-22 041</b>	<b>-26 603</b>	<b>-2 992</b>	<b>-3 421</b>
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivning</b>		<b>3 706</b>	<b>7 618</b>	<b>-440</b>	<b>-988</b>
Nedskrivning av goodwill	9	-	-2 197	-	-
<b>Rörelseresultat efter goodwillavskrivning</b>		<b>3 706</b>	<b>5 421</b>	<b>-440</b>	<b>-988</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-	750
Övriga ränteintäkter		15	230	6	41
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-	-	-	-1 957
Räntekostnader		-7	-103	-	-102
		<b>8</b>	<b>127</b>	<b>6</b>	<b>-1 268</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 714</b>	<b>5 548</b>	<b>-434</b>	<b>-2 256</b>
Avsättning till periodiseringsfond	14	-	-	-	-1 943
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 714</b>	<b>5 548</b>	<b>-434</b>	<b>-4 199</b>
Skatt på årets resultat	8	-585	-2 214	542	809
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>3 129</b>	<b>3 334</b>	<b>108</b>	<b>-3 390</b>

# Balansräkningar

(Belopp i kkr)

		2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR	Not	Koncern	Koncern	Moderbolag	Moderbolag
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Goodwill	9	0	0	-	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Inventarier	10	220	423	27	48
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>220</b>	<b>423</b>	<b>27</b>	<b>48</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	11	-	-	3 193	3 193
Uppskjuten skattefordran		-	-	441	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 634</b>	<b>3 193</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		9 973	14 258	-	-
Skattefordringar		301	176	429	563
Fordringar hos koncernföretag		-	-	7 433	7 994
Övriga fordringar		10	1	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	290	1 338	83	304
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>10 574</b>	<b>15 773</b>	<b>7 945</b>	<b>8 861</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>9 193</b>	<b>3 102</b>	<b>4 229</b>	<b>981</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>19 987</b>	<b>19 298</b>	<b>15 835</b>	<b>13 083</b>

# Balansräkningar (forts.)

(Belopp i kkr)

		2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
	Not	Koncern	Koncern	Moderbolag	Moderbolag
<b>Eget kapital</b>	13				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital (7 281 640 aktier med kvotvärde 0,25 kr)		1 820	1 820	1 820	1 820
<b>Summa bundet eget kapital</b>				<b>1 820</b>	<b>1 820</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Fria reserver/Balanserat resultat		9 496	6 162	8 294	5 402
Koncernbidrag justerat för beräknad skatt		-	-	3 021	6 282
Årets resultat		3 129	3 334	108	-3 390
<b>Summa fritt eget kapital</b>				<b>11 423</b>	<b>8 294</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>14 445</b>	<b>11 316</b>	<b>13 243</b>	<b>10 114</b>
<b>Obeskattade reserver</b>					
Periodiseringsfond	14	-	-	1 943	1 943
<b>Avsättningar</b>					
Uppskjuten skatteskuld		70	511	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		665	506	52	293
Övriga skulder		1 661	2 557	113	94
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	3 146	4 408	484	639
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 472</b>	<b>7 471</b>	<b>649</b>	<b>1 026</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>19 987</b>	<b>19 298</b>	<b>15 835</b>	<b>13 083</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

# Kassaflödesanalys

(Belopp i kkr)

	Koncernen	
	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	3 706	7 618
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	233	265
Erhållen ränta mm	15	230
Erlagd ränta	-7	-103
Betald inkomstskatt	- 1 149	- 2 678
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 798</b>	<b>5 332</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+) / ökning(-) av kundfordringar	4 285	-6 892
Minskning(+) / ökning(-) av fordringar	1 039	-635
Minskning(-) / ökning(+) av leverantörsskulder	159	4
Minskning(-) / ökning(+) av kortfristiga skulder	-2 158	2 117
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6 123</b>	<b>-74</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	- 32	- 236
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 32</b>	<b>- 236</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	0	- 5 097
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>- 5 097</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>6 091</b>	<b>-5 407</b>
Likvida medel vid årets början	3 102	8 509
Likvida medel vid årets slut	9 193	3 102

# Bokslutskommentarer

## ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 Årsredovisning i mindre aktieföretag (K2-reglerna). Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

## KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Diadrom Holding AB (publ) ("Moderbolaget") med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

I Moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

## INTÄKTSREDOVISNING

Fakturerad försäljning omfattar främst försäljning av konsulttimmar på löpande räkning. För fastprisuppdrag tillämpas successiv vinstavräkning i förhållande till uppdragets färdigställandegrad.

## LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal (operationell leasing). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## FORDRINGAR

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

## UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa.

Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förvärvat goodwill aktiveras och skrivs av enligt plan som huvudprincip. Den ekonomiska livslängden på återstående goodwill värderas vid varje bokslutstillfälle och eventuellt nedskrivningsbehov resultatförs.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier och administrativa datorer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

## AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Ekonomiska livslängder för datorer är 3 år och för inventarier 5 år.

## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Kostnader för forskning och utveckling belastar rörelseresultatet löpande.

## INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skatteverket.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

# Noter

(samtliga belopp i kkr om inget annat anges)

## NOT 1. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Sverige	22 297	32 723	2 552	2 433
Europa	3 450	1 098	-	-
<b>TOTALT</b>	<b>25 747</b>	<b>33 821</b>	<b>2 552</b>	<b>2 433</b>

## NOT 2. INKÖP OCH FÖRSÄLNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets totala nettoomsättning 2009 avser 2 552 kkr (2 433 kkr) försäljning till andra bolag inom Diadromkoncernen samt av de totala inköpen utgör 0 kkr (8 kkr) inköp från andra koncernbolag.

## NOT 3. MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Kvinnor	4	5	0	1
Män	28	32	2	2
<b>TOTALT</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## NOT 4. UPPLYSNING OM SJUKFRÅNVARO

	Koncernen 2009	Koncernen 2008
<b>Uppllysning om sjukfrånvaro i % av totala ordinarie arbetstimmar</b>		
<b>Total sjukfrånvaro</b>	<b>1,48</b>	<b>1,17</b>
Långtidssjukfrånvaro	-	-
Sjukfrånvaro för män	1,45	1,16
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,68	1,28
Anställda 30 – 49 år	1,70	1,17

I enlighet med Årsredovisningslagen har uppgift ej lämnats för moderbolaget eller åldersgrupperna upp till 29 år samt från 50 år och uppåt p.g.a. att antal individer med sjukfrånvaro understiger tio stycken.

**NOT 5. KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN**

	2009	2008
Män	100 %	100 %

**NOT 6. LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	1 084	1 185	600	576
- varav tantiem och därmed jämställd ersättning	-	-	-	-
Löner och ersättningar till övriga anställda	12 341	14 492	558	656
Summa löner och ersättningar	13 425	15 677	1 158	1 232
Pensionskostnader till styrelse och VD	54	60	30	29
Pensionskostnader till övriga anställda	617	670	26	32
Övriga sociala kostnader	4 506	5 315	412	431
<b>Totala löner, pensioner och sociala kostnader</b>	<b>18 602</b>	<b>21 722</b>	<b>1 626</b>	<b>1 724</b>

Styrelsen i moderbolaget består av fem ledamöter. Inga styrelsearvoden har utgått.

**NOT 7. UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE**

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
<u>PricewaterhouseCoopers AB</u>				
Revisionsuppdrag	111	125	48	62
Andra uppdrag	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>111</b>	<b>125</b>	<b>48</b>	<b>62</b>

**NOT 8. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Aktuell skatt	- 1 026	- 1 703	- 977	- 1 634
Uppskjuten skatt hänförligt till outnyttjade underskottsavdrag	441	-	441	-
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-	-511	-	-
Uppskjuten skatt avseende koncernbidrag	-	-	1 078	2 443
<b>Summa</b>	<b>- 585</b>	<b>- 2 214</b>	<b>542</b>	<b>809</b>

I samband med fusionen mellan bolagen AB Apprecia och Diadrom Holding AB år 2005 så spärrades underskott uppgående till 1 676 kkr i fem år. Dessa underskottsavdrag kan avräknas mot överskott fr. o. m. 2011. Då det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning så redovisas en uppskjuten skattefordran uppgående till 441 kkr.

#### NOT 9. GOODWILL

Goodwill	Koncernen 2009	Koncernen 2008
Ingående goodwill	2 397	2 397
Under året förvärvat goodwill	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 397</b>	<b>2 397</b>
Ingående avskrivningar	-2 397	-200
Årets planenliga avskrivningar	-	-240
Årets nedskrivning	-	-1 957
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 397</b>	<b>-2 397</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### NOT 10. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Ingående anskaffningsvärden	1 160	924	61	-
Inköp	32	236	-	61
Utrangeringar	-163	-	-1	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 028</b>	<b>1 160</b>	<b>60</b>	<b>61</b>
Ingående avskrivningar	-737	-472	13	-
Årets avskrivningar	-233	-265	20	13
Utrangeringar	163	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-808</b>	<b>-737</b>	<b>33</b>	<b>13</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>220</b>	<b>423</b>	<b>27</b>	<b>48</b>

**NOT 11. AKTIER I DOTTERBOLAG**

Aktier och andelar i dotterbolag	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Ingående anskaffningsvärde	5 150	5 150
Under året förvärvade aktier	-	-
Nedskrivning av aktievärde	-1 957	-1 957
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 193</b>	<b>3 193</b>

Aktier och andelar i dotterbolag	Diadrom Systems AB	Diadrom Simulation AB
Organisationsnummer	556603-4426	556619-5144
Säte	Göteborg	Göteborg
Antal aktier	500 000	1 000
Kapitalandel (Röstandel)	100 %	100 %
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 700</b>	<b>1 493</b>

**NOT 12. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Förutbetalda hyror	-	202	-	202
Övriga förutbetalda poster	130	169	83	102
Upplupna intäkter	160	967	-	-
<b>Summa</b>	<b>290</b>	<b>1 338</b>	<b>83</b>	<b>304</b>

**NOT 13. FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

<b>KONCERN</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Fria reserver</b>	<b>Summa</b>
<b>Belopp vid 2008 års ingång</b>	<b>1 820</b>	<b>11 259</b>	<b>13 079</b>
Utdelning	-	-5 097	-5 097
Årets resultat	-	3 334	3 334
<b>Belopp vid 2009 års ingång</b>	<b>1 820</b>	<b>9 496</b>	<b>11 316</b>
Årets resultat	-	3 129	3 129
<b>Belopp vid 2009 års utgång</b>	<b>1 820</b>	<b>12 625</b>	<b>14 445</b>

<b>MODERBOLAG</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Summa</b>
<b>Belopp vid 2008 års ingång</b>	<b>1 820</b>	<b>10 499</b>	<b>12 319</b>
Utdelning	-	-5 097	- 5 097
Koncernbidrag	-	8 725	8 725
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	-2 443	-2 443
Årets resultat	-	- 3 390	-3 390
<b>Belopp vid 2009 ingång</b>	<b>1 820</b>	<b>8 294</b>	<b>10 114</b>
Koncernbidrag	-	4 100	4 100
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	-1 079	- 1 079
Årets resultat	-	108	108
<b>Belopp vid 2009 utgång</b>	<b>1 820</b>	<b>11 423</b>	<b>13 243</b>

**NOT 14. PERIODISERINGSFOND**

	<b>Moderbolaget 2009</b>	<b>Moderbolaget 2008</b>
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>1 943</b>	-
Avsättning under året	-	1 943
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 943</b>	<b>1 943</b>

**NOT 15. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen 2009	Koncernen 2008	Moderbolaget 2009	Moderbolaget 2008
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	2 242	2 743	434	523
Sociala avgifter	332	532	30	34
Övriga interimsposter	177	364	20	82
Förutbetalda kundintäkter	395	769	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 146</b>	<b>4 408</b>	<b>484</b>	<b>639</b>

Resultat- och balansräkningar kommer föreläggas årsstämman den 25 mars 2010 för fastställelse.

Göteborg den 5 mars 2010

Fredrik Ljungberg  
Styrelseordförande

Fredric Eliasson

Henrik Kristensen

Frederik Kämmerer

Vilhelm Nyström

Henrik Fagrell, VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2010

**PricewaterhouseCoopers AB**

Claes Thimfors  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till årsstämman i

### Diadrom Holding AB

Org nr 556676-4857

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Diadrom Holding AB för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 8 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Claes Thimfors  
Auktoriserad revisor