

DIADRÖM

---

# PROSPEKT

Prospekt för listning på First North  
och inbjudan till förvärv av aktier i

**Diadrom Holding AB (publ)**

April 2007

*Thenberg & Kinde Fondkommission AB*

## DEFINITIONER OCH FÖRKORTNINGAR

Analog och digital signal	En elektrisk signal kan vara analog eller digital. Modern teknologi bygger på digitala signaler som ger bättre och säkrare överföring.
Applikation	Datorprogram som riktar sig till slutanvändare, till skillnad från t.ex. program som kontrollerar en industriell process.
(Dator)simulering	Metod för att återskapa processer eller produkter i en dator i syfte att utvärdera hur de beter sig under olika förutsättningar, t.ex. hur en produktionslinje måste förändras för en ny produkt.
Diagnostik	Datarelaterade metoder för att identifiera problem och lösningar i högteknologiska produkter, t.ex. fordon eller avancerad medicinsk utrustning.
Emission	Utsläpp.
FoU	Forskning och utveckling.
Hårdvara	Den fysiska datorn, t.ex. en PC för kontorsändamål eller en styrenhet som kontrollerar en maskin.
Inkubator	Företag som arbetar med att utveckla och kommersialisera affärsidéer, t.ex. nya produkter eller tjänster.
Kapitalintensiva produkter/ -varor	Produkter/varor som är kapitalkrävande att utveckla och tillverka, ofta innehållandes stora mängder teknik, och vars egenvärde leder till behovet av eftermarknadsunderhåll.
Mjukvara	Program till datorer.
OBD	"On-Board Diagnostics", eller omborddiagnostik. Används ofta för att referera till emissionsrelaterade lagkrav samt för att beskriva inbyggda system för felhantering, etc. i t.ex. personbilar.
OEM	Original Equipment Manufacturer, tillverkare av ursprungsprodukten. I fallet med lastbilar exempelvis Volvo.
Plattformsprodukt	Plattformsprodukt, eller bara "plattform", är en basprodukt som utgör grunden för flera produkter med gemensamma grundfunktioner. Exempelvis kan flera fordonsmodeller vara utvecklade på samma plattform.
Telematik	Trådlös överföring av produktdata eller administrativ information från en mobil enhet till en central punkt, t.ex. överföring av körsträcka från ett fordon.

---

Med "Diadrom" och "Bolaget" avses Diadrom Holding AB (publ) org. nr 556676-4857. Med "Thenberg & Kinde" avses Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) med org.nr 556474-6518. Prospektet har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap 25 & 26 § lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännandet och registreringen innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifter i prospektet är riktiga eller fullständiga. Erbjudandet riktar sig ej till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registreringar eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Det åligger envar att iakttå sådana begränsningar enligt lagar och regler utanför Sverige. Prospektet får inte distribueras till eller inom land, bland annat USA, Kanada och Japan, där distributionen eller erbjudandet kräver åtgärder enligt föregående stycke eller strider mot lagar och regler i sådant land. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på detta prospekt och på erbjudandet enligt prospektet. Tvist rörande erbjudandet enligt detta prospekt skall avgöras enligt svensk lag och av svensk domstol. Finansiell rådgivare till Diadrom Holding AB (publ) är Thenberg & Kinde Fondkommission AB som bistått Bolaget vid upprättandet av prospektet. Thenberg & Kinde kommer också att agera som Certified Adviser åt Bolaget på First North. Thenberg & Kinde äger inga aktier i Bolaget. Informationen i prospektet är såvitt Thenberg & Kinde känner till uppriktigt återgiven samt ger en rättvisande bild av erbjudandet. All information från tredje man har återgivits korrekt och inga uppgifter har utelämnats (såvitt Bolaget kan känna till och försäkra sig om genom jämförelse gjord med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man) på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

SAMMANFATTNING .....	2
RISKFÄKTORER .....	4
INBJUDAN TILL FÖRVARV AV AKTIER I DIADROM HOLDING AB .....	6
VD HAR ORDET .....	7
BAKGRUND OCH MOTIV .....	8
VILLKOR OCH ANVISNINGAR .....	8
DIADROM – EN SNABBT VÄXANDE SPECIALISTKONSULT .....	10
DIAGNOSTIK .....	14
TELEMATIK .....	20
SIMULERING .....	24
FINANSIELL ÖVERSIKT OCH NYCKELTAL .....	28
KOMMENTAR TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN .....	29
STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER SAMT BOLAGSSTIFTARE .....	32
DIADROMS AKTIE .....	35
ÖVRIG INFORMATION .....	36
SKATTEFRÅGOR I SVERIGE .....	38
BOLAGSORDNING .....	39
RÄKENSKAPER .....	40
REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE .....	62

### ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

Försäljningspris: .....	7,25 kr
Antal aktier till försäljning: .....	2 180 000
Poster: .....	1 000 aktier (7 250 kr per post)
Anmälningstid: .....	23 april – 11 maj 2007
Beräknad första dag för handel på First North: .....	1 juni

### TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Halvårsrapport .....	januari-juni 2007 - 29 augusti 2007
Kvartalsrapport .....	juli-september 2007 - 14 november 2007
Bokslutskommuniké .....	2007 – 27 februari 2008

## SAMMANFATTNING

Diadrom är ett snabbt växande specialistkonsultföretag inriktat på diagnostik, telematik och simulering. Ungefär hälften av omsättningen är relaterad till diagnostikområdet. Merparten av företagets kunder är svenska företag med internationell verksamhet.

### OM DIADROM

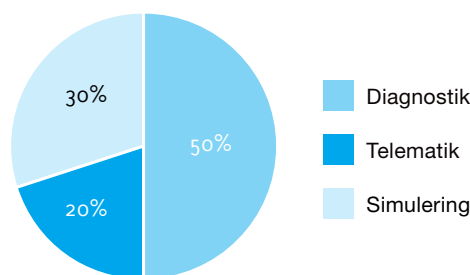
Diadrom är inriktat på tre marknadsområden, diagnostik, telematik och simulering.

- ➔ Diagnostikområdet berör huvudsakligen företag som tillverkar avancerade kapitalintensiva produkter med lång livslängd, t.ex. fordonstillverkare.
- ➔ Telematikområdet berör huvudsakligen tjänsteverkare som utnyttjar avancerade kapitalintensiva produkter för tjänsteproduktion, t.ex. transportföretag, men omfattar även privatkonsumenter i t.ex. bilbranschen.
- ➔ Simuleringsområdet berör huvudsakligen företag som utvecklar och tillverkar avancerade kapitalintensiva produkter.

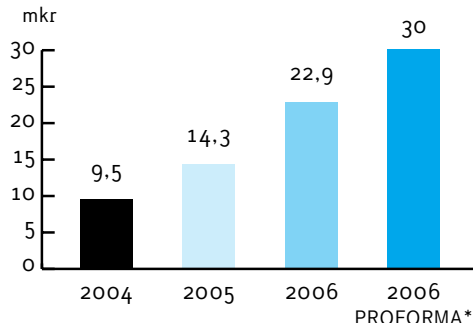
Ungefär 50 % av Bolagets omsättning härrör från diagnostikområdet, ca 20 % härrör från telematikområdet och ca 30 % härrör sig från simuleringsområdet.

Diadrom arbetar idag i det närmaste uteslutande med svenska kunder. Dock är merparten av dessa internationella, varför det inte är ovanligt att Bolaget genomför internationella uppdrag, t.ex. i Frankrike, Kina eller USA. Genom att bedriva nischad konsultverksamhet med hög kvalitet, har Diadrom lyckats ta marknadsandelar och skapa goda relationer med sina kunder.

OMSÄTTINGSFÖRDELNING 2006 (PROFORMA)



KONSULTVERKSAMHETENS OMSÄTTNINGsutveckling 2004-2006



\* Förutsättningarna för proforma-redovisningen framgår av redogörelsen på sidan 40.

### AFFÄRSIDÉ

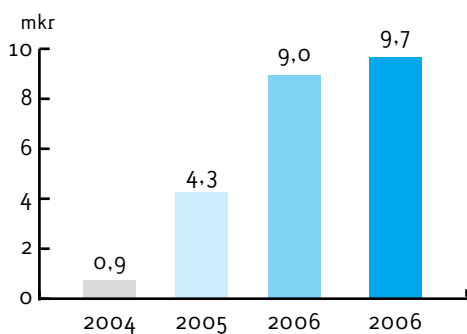
Diadrom levererar tjänster med exceptionellt hög kvalitet inom diagnostik, telematik och simulering baserat på en unik förståelse av den affärsmässiga och tekniska utvecklingen inom dessa domäner.

Genom sin expertis hjälper Diadrom sina kunder att:

1. skapa nya affärer
2. sänka kostnader
3. effektivisera sin utveckling

Sammanfattningen skall enbart ses som en introduktion till prospektet och beslut om att investera i de aktier Diadrom erbjuder genom prospektet skall grunda sig på en bedömning av prospektet i dess helhet. Den som med anledning av uppgifterna i ett prospekt väcker talan vid domstol kan bli tvungen att påta sig kostnaderna för översättning av prospektet. Endast i det fall då uppgifter som ingår i eller saknas i sammanfattningen eller översättningen är vilseledande eller felaktiga i förhållande till de andra delarna i prospektet kan en person göras ansvarig för dessa uppgifter.

## RESULTATUTVECKLINGEN 2004-2006 (RÖRELSERESULTAT KONSULTSVERSAMHETEN)



\* Förutsättningarna för proforma-redovisningen framgår av redogörelsen på sidan 40.

## MARKNADEN OCH FINANSIELLA MÅLSÄTTNINGAR

Under de senaste två åren har Diadrom vuxit med ca 50% per år. Diadroms långsiktiga målsättning är att växa snabbare än marknaden, som ledningen bedömer växer med ca 20 % per år för affärsområdena diagnostik och telematik. Diadrom har ett bruttomarginalmål på 30 %, vilket är högt för branschen men motiveras av Bolagets höga grad av specialisering. Med marknaden avses marknaden för diagnostik, telematik och simulering.

## SYFTET MED ERBJUDANDET

Styrelsen anser att det finns goda framtida tillväxtpotentialer för Diadrom och att en anslutning till First North och en spridning av aktien bl.a. kommer bidra till;

- En ökad kännedom om Diadrom och Bolagets specialistkompetens hos kunder och branschorganisationer.
- Förbättrade förutsättningar till rekrytering.
- Förbättrade möjligheter till expansion genom förvärv och/eller nyetableringar.

## RISKER

Det är mycket viktigt att läsaren av detta prospekt tar sig tid att noga överväga de risker som är hänförliga till Bolagets verksamhet, marknad och erbjudandet.

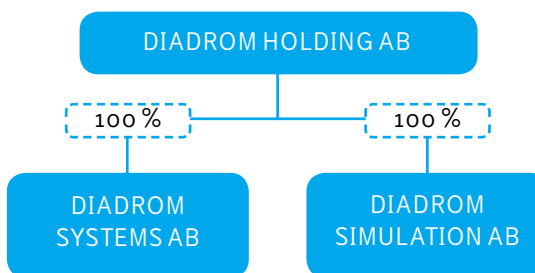
Risker finns i Bolagets verksamhet relaterade till bland annat konjunkturutvecklingen och ökande konkurrens. Vidare finns risker hänförliga till kunder samt beroendet av nyckelpersoner. Det finns också risker relaterade till aktier och likviditeten i handeln av Bolagets aktie.

Ledningen bedömer att de tre mest väsentliga riskerna är: det begränsade antalet kunder, konjunkturutvecklingen samt Bolagets begränsade resurser.

Riskerna ovan är i övrigt inte rangordnade och skall heller inte ses som en uttömmande uppräkningslista. Potentiella investerare bör göra en egen bedömning av betydelsen av dessa och andra risker innan fattandet av ett investeringsbeslut. Se vidare under Riskfaktorer.

## HISTORIK

Diadrom grundades 1999 av en grupp forskare från bl.a. Viktoriainstitutet i Göteborg med erfarenheter från tillämpad IT-forskning inom telekommunikation, fordon och läkemedel. Bolaget var till en början en inkubator med affärsidén att kommersialisera forskningsresultat inom mobila system. 2003 omorganiserades företaget och man fokuserade verksamheten till konsultarbete inom diagnostik och telematik då man konstaterat att dessa områden hade bäst förutsättningar för lönsam och uthållig tillväxt. De senaste två åren har omsättningen organiskt ökat med ca 50% årligen under stark lönsamhet. Den 1 mars 2007 förvärvades 100% av aktierna i Simcore AB. Simcore AB, som bytt namn till Diadrom Simulation AB, är en specialistkonsult inom geometrisk simulering och processsimulering. Diadrom bedömer att Diadrom Simulations nisch, spetskompetens och marknadsinriktning kompletterar Diadroms övriga verksamhet på ett bra sätt.



Investeringarna i mjukvara för personbilar väntas stiga med 332% mellan 2000 och 2010

## RISKFaktorER

En investering i aktier är förenat med risktagande. Det finns ett antal faktorer som påverkar och kan komma att påverka verksamheten i Diadrom. Vid en bedömning av Bolagets framtida utveckling är det således centralt att inte bara fästa vikt vid de möjligheter till framtida vinster en positiv resultatutveckling kan ge utan också beakta de risker investeringen medför. Nedan beskrivs utan inbördes rangordning riskfaktorer som bedöms ha väsentlig betydelse för Bolagets framtida utveckling. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Bolaget eller som idag uppfattas som oväsentliga kan få betydande inverkan på Bolagets verksamhet och finansiella ställning eller resultat. Alla riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas utan en samlad utvärdering måste även innefatta övrig information i prospektet samt en allmän omvärldsbedömning. Aktieägare i Bolaget löper risk att förlora hela eller delar av sitt investerade kapital.

### VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

#### **Konjunkturberoende**

Diadroms verksamhet är i stor utsträckning beroende av efterfrågan från industrin, särskilt fordons- och transportindustrin, som i sin tur är beroende av den allmänna konjunkturen.

#### **Marknadstillväxt**

Diadrom bedriver verksamhet inom områden som utvecklas snabbt, och som förväntas uppvisa en betydande tillväxt de kommande åren. Om tillväxten uteblir eller sker i en långsammare takt än väntat kommer den förväntade omsättningen och lönsamheten att påverkas negativt. Den goda tillväxten som förväntas kan också locka till sig nya aktörer som därmed ökar konkurrensen.

#### **Konkurrens**

Konkurrensen inom specialistkonsulttjänster för diagnostik-, telematik- och simuleringsområdena är relativt hård. Konkurrensen kan dock mycket väl öka i och med att den förväntade tillväxten kan locka till sig nya aktörer. Det finns ett flertal aktörer som har större finansiella resurser än Diadrom och som kan komma att påverka Bolagets konkurrenssituation, t.ex. genom aggressiv prissättning.

#### **Kundberoende**

Diadroms omsättning härrör från ett begränsat antal kunder. Omsättning och resultat skulle därmed drabbas relativt hårt ifall Bolaget av någon orsak förlorar någon av dessa.

#### **Tillväxt**

En snabb tillväxt kan innebära risker. Bl.a. kan det ge svårigheter att finna och rekrytera kompetent personal. Det är av stor betydelse att organisationen kan växa utan att kvalitet och effektivitet i arbetet försämras.

För att lyckas rekrytera kvalificerad personal är det viktigt att Diadrom skapar en utvecklande och positiv arbetsmiljö, samt att man därtill erbjuder marknadsmässiga anställningsvillkor. Därutöver behöver Diadroms ledning löpande anpassa och utveckla organisation och verksamhet i takt med att Bolaget expanderar. Diadroms förmåga att effektivt konkurrera och hantera framtida tillväxt kommer att kräva kontinuerlig förbättring av finansiella system och rapporteringssystem, samt framgångsrik rekrytering, utbildning och ledning av personal.

#### **Nyckelpersoner**

Diadroms framtida framgångar är bl.a. beroende av vissa nyckelpersoner inom företaget. Skulle dessa välja att lämna Bolaget kan det ha en negativ inverkan på verksamheten och dess utveckling.

#### **Begränsade resurser**

Diadrom är ett litet företag med begränsade resurser, finansiella så väl som personella. Om Bolaget misslyckas med att använda sina resurser på bästa vis och därmed får finansiella problem kan det få betydande negativa konsekvenser för Bolaget som helhet.

## RISKER FÖRENÄT MED ERBJUDANDET

### **Likviditetsrisk**

Likviditeten i Diadroms aktie kan komma att påverkas av ett antal olika faktorer såsom offentliggöranden av bolagsförvärv, kvartalsvariationer i Bolagets affärer, förändringar i Bolagets prognoser, samt förändringar i eventuellt rekommendationer av aktieanalytiker. Risken finns att omsättningen av Bolagets aktie kan komma att variera under perioder och att avståndet mellan köp- och säljkurs från tid till annan kan vara stort. Det finns därför ingen garanti att aktier förvärvade genom erbjudandet kan säljas under en kort tid och till acceptabla nivåer.

Det har inte förekommit någon officiell handel med Bolagets aktier före erbjudandet. Bolaget har ansökt om att uppta aktien till handel på First North.

### **Aktiekursen kan vara volatil och förlora väsentligt i värde**

Kursen för aktier som säljs vid en marknadsintroduktion är ofta volatil under en period efter erbjudandet. Aktiemarknaden, och marknaden för småbolag i synnerhet, har upplevt betydande kurs- och volymsvängningar som många gånger har saknat samband eller varit oproportionerliga med Bolagets utveckling och faktiskt redovisat resultat.

### **Aktieförsäljning från nuvarande aktieägare efter erbjudandet**

Kursen på Bolagets aktier kan komma att sjunka till följd av att befintliga aktieägare säljer aktier på aktiemarknaden efter erbjudandets genomförande, eller att marknaden uppfattar att sådan försäljning kan bli aktuell. Sådana försäljningar kan även försvåra för Bolaget att ge ut aktier eller andra finansiella instrument i framtiden till det pris och vid den tidpunkt som Bolaget bedömer som lämpligt. Huvudaktieägarna har uttryckt en vilja att fortsätta vara aktivt engagerade i Bolaget och långsiktigt kvarstå som ägare i Diadrom.

## INBJUDAN TILL FÖRVARV AV AKTIER I DIADROM HOLDING AB (PUBL)

Diadroms huvudägare, Apprecia Habermas AB, har beslutat att genomföra en ägarspridning av aktierna i Diadrom Holding AB (publ). Vidare ämnar styrelsen i Diadrom ansöka om listning av Bolagets aktier på First North. Ägarspridningen sker genom att Apprecia Habermas AB erbjuder allmänheten och institutionella investerare att förvärva högst 2 180 000 aktier i Diadrom Holding AB (publ). De transaktionskostnader föranledda av erbjudandet som belastar Diadrom Holding AB (publ) uppgår till ca 350 000 kr och utgör ca 20% av de totala transaktionskostnaderna. Därtill tillkommer för Bolaget kostnader förenat med marknadsanslutning om ca 150 000 kr, samt löpande kostnader för listning om ca 300 000 kr per år.

Dunross & Co AB, har genom dotterbolaget Ägir Invest AB, förbundit sig att i föreliggande erbjudande teckna minst 270 000 aktier (motsvarande ca 1/8 av det totala antalet aktier som erbjuds till försäljning). Därtill har Frederik Kämmerer och Henrik Kristensen (styrelseledamöter i Diadrom Holding AB (publ)), på samma sätt, förbundit sig att i föreliggande erbjudande teckna minst 50 000 aktier respektive 20 000 aktier. Dessa parter är i föreliggande erbjudande garanterade tilldelning om det antal aktier de enligt ovan förbundit sig att teckna.

Bolaget söker genom listningen uppnå en likvid handel i Bolagets aktie och därigenom en värdering av Bolaget vilket samtliga aktieägare, nuvarande så väl som nya, kommer att dra fördel av. Styrelsen bedömer också att First Norths pan-nordiska närvaro och samhörighet med OMX kan stärka Bolagets synlighet bland kunder och investerare.

Värderingen som ligger till grund för kursen i erbjudandet bygger på en diskonterad kassaflödesanalys baserad på Bolagets egna prognoser, samt en jämförande värdering på jämförbara noterade bolag i liknande branscher. Styrelsen gör den samlade bedömningen att teckningskursen 7,25 kr utgör en skälig värdering av Bolaget.

Teckningsgraden kommer att offentliggöras under vecka 20 genom en pressrelease. Styrelsen kommer att bestämma hur fördelning av tecknade aktier skall ske till dem som anmält intresse att förvärva aktier. Vid övertäckning kan tilldelning komma att ske med ett lägre antal aktier än vad som anmälningarna avser eller i vissa fall helt utebli.

Samtliga försålda aktier äger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie berättigar till en röst och medför rätt till eventuell utdelning för räkenskapsåret 2007. VPC kommer att ombesörja eventuell utdelning. Aktier kan fritt överlåtas och förvärfas; hembudsskyldigheter eller lösningsrätt föreligger ej.

Härmed inbjuds till förvärv av aktier i Diadrom Holding AB (publ) i enlighet med villkoren i detta prospekt. Erbjudandet motsvarar ett totalt värde på Diadrom om 52 791 890 kr. Under förutsättning att erbjudandet fulltecknas uppgår antalet aktier som erbjuds till 2 180 000 st. med ett totalt värde om 15 805 000 kr

**Göteborg, april 2007**

Styrelsen

Apprecia Habermas AB  
Skeppsbron 5-6  
411 21 Göteborg

## VD HAR ORDET



Diadrom är ett specialistkonsultföretag. Vår kompetensnivå och specialisering skiljer oss avsevärt från de generella IT-konsulterna. Det har lagt grunden för vår snabba expansion och vår goda lönsamhet. Våra fokusområden, diagnostik, telematik och simulering är högaktuella och utvecklas snabbt. Genom vår spetskompetens inom dessa områden samt den forskning och utveckling vi själva bedriver månar vi om att bevara vår ledande position inom denna nisch.

Våra kunder inom diagnostik och simulering är främst tillverkare av avancerade kapitalintensiva produkter med lång livslängd, t.ex. fordonstillverkare. Våra kunder inom telematik är främst tjänsteleverantörer som utnyttjar den typen av produkter för tjänsteproduktion, t.ex. transportföretag. Sammanfattningsvis arbetar vi med att göra avancerade kapitalintensiva produkter effektivare och förbättra förvaltningen av dessa genom utnyttjandet av ny teknik.

Utvecklingen inom diagnostik och telematik går hand i hand med den snabba datoriseringsprocess som många kapitalintensiva produkter genomgår. Det gör att allt fler avancerade produkter styrs av inbyggda datorsystem. Diagnostik behövs bl.a. för att felsöka och hantera egenskaperna i dessa högteknologiska produkter, medan telematik utnyttjar den avancerade tekniken för effektiva tilläggstjänster. Simulering kommer in i bilden på två sätt; dels för test- och verifiering under hela utvecklingscykeln, dels som ett sätt att öka effektiviteten i den industriella produktionen.

Ett konkret exempel på den snabba tekniska utvecklingen av kapitalintensiva produkter är det moderna fordonet. En modern bil har idag uppemot 60 inbyggda datorer, och stora delar av investeringen i en ny fordonsplattform går till hård- och mjukvaruutveckling.

För att vara framgångsrik inom diagnostik och telematik är det viktigt att kombinera affärsfokus med teknisk spetskompetens, då den tekniska utvecklingen är affärsdriven. Just den kombinationen har varit en framgångsfaktor i Diadroms utveckling. Vi har skapat ett tydligt och nischat fokus samtidigt som vår leveranskapacitet spänner hela vägen från affärsutveckling till inbyggda system. Vår spetskompetens har strategisk betydelse för vår verksamhet och våra kunder, och vi månar om att hela tiden ligga i framkant inom både den tekniska utvecklingen och de affärsstrategiska resonemangen. Som ett led i att hela tiden utveckla vår kompetens och säkra vår position bedriver vi egen forskning och utveckling samt handleder forskningsprojekt och examensarbeten på universitet och högskolor.

Diadrom har utvecklats starkt de senaste tre åren. Under 2003-2004 renodlade vi vår affär till våra dåvarande fokusområden diagnostik och telematik. Sedan dess har dagens verksamhet expanderat från 11 till idag 35 anställda under mycket god lönsamhet. Med en stark teknisk trend i ryggen och en mycket hög kompetensnivå står vi väl rustade inför att ta nästa kliv i vår utveckling. Vi vill expandera med nya kunder och inom nya marknadssegment. Om förutsättningarna är de rätta är vi också intresserade av att växa genom bolagsförvärv. Med en växande marknad, starka referenser, specialistkompetens och ett utpräglat kvalitets-tänkande är jag övertygad om att Diadrom kommer att fortsätta att utvecklas i snabb takt.

Det är glädjande att konstatera att Dunross & Co AB, genom sitt dotterbolag Ägir Invest AB, har förbundit sig att teckna minst 270 000 aktier. Välkommen som aktieägare i Diadrom Holding du också!

**Fredrik Ljungberg**  
VD, Diadrom Holding AB (publ)

## BAKGRUND OCH MOTIV

Verksamheten i Diadrom har sedan starten varit inriktad på att erbjuda specialistkompetens inom ett fåtal områden, som är exponerade mot snabb teknikutveckling. Idag är Bolaget en mycket stark källa till specialistkompetens inom diagnostik, telematik och simulering och får anses vara en av de ledande svenska aktörerna på dessa områden sett till kompetensnivå och graden av specialisering. Tillväxten har varit mycket god, och blickar man framåt kan expansion ske organiskt så väl som genom förvärv.

För att befästa sin ställning och för att förbättra förutsättningarna för expansion genom förvärv har styrelsen i Diadrom beslutat att ansöka om listning av Bolagets aktier för handel på First North. Styrelsen anser att det finns goda framtida tillväxtpotentialer för Diadrom och att en anslutning till First North bl.a. skulle bidra till;

- En ökad kännedom om Diadrom och Bolagets specialistkompetens hos kunder och branschorganisationer
- Förbättrade förutsättningar för rekrytering
- Förbättrade möjligheter till expansion genom förvärv och/eller nyetableringar

Styrelsen för Diadrom Holding AB (publ) är ansvarig för innehållet i detta prospekt. Styrelsen för Diadrom Holding AB (publ) försäkrar härmed att den vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i prospektet, såvitt styrelsen vet, överensstämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting utelämnats som skulle kunna påverka prospektets innebörd.

**Göteborg, april 2007**

Diadrom Holding AB (publ)  
Styrelsen

## VILLKOR OCH ANVISNINGAR

### ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

Försäljningspris:	7,25 kr
Antal aktier till försäljning:	2 180 000
Poster:	1 000 aktier (7 250 kr per post)
Anmälningstid:	23 april – 11 maj 2007
Beräknad första dag för handel på First North:	1 juni

#### Försäljningspris

Försäljningspriset är 7,25 kr per aktie.

#### Teckningspost/Handelspost

Aktierna tecknas i poster om 1 000 aktier, motsvarande 7 250 kr per post. Aktierna kommer att handlas på First North i poster om 500 aktier.

#### Anmälningstid

Anmälan om ansökan om köp av aktier skall göras under perioden 23 april – 11 maj 2007

#### Anmälan

Anmälan om ansökan av köp av aktier skall avse en eller flera teckningsposter om 1 000 aktier. Observera att endast en anmälningssedel per tecknare kommer att beaktas och i det fall det insänds fler än en kommer endast den senaste registreras. Anmälan är bindande och kan ej dras tillbaka. Anmälan skall ske på "Anmälningssedel för köp av aktier" som bifogas prospektet. Anmälningssedeln samt prospekt kan laddas ner på [www.thenberg.se/diadrom](http://www.thenberg.se/diadrom) alt. [www.diadrom.se](http://www.diadrom.se). Anmälningshandlingar kan även rekvireras från Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) enligt uppgifterna till höger.

**Anmälan insändes eller lämnas direkt till:**

Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ)  
Att: Emissioner  
Box 2108  
403 12 GÖTEBORG  
Tel: 031-745 50 00  
Fax: 031-711 22 31

**Anmälan kan även lämnas direkt på nedanstående adresser:**

Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ)  
Strandvägen 7B, entré 3  
114 56 Stockholm  
08-545 845 00

*Alternativt:*

Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ)  
Stortorget 9  
211 22 Malmö  
040-698 90 00

Anmälningssedeln måste vara Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) tillhanda senast klockan 17:00 den 11 maj 2007. Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningsedel kan komma att lämnas utan avseende. Inga tillägg eller ändringar får göras i den tryckta texten på anmälningssedeln.

**Rätt till förlängning av anmälningstiden samt erbjudandets fullföljande**

Apprecia Habermas AB förbehåller sig rätten att förlänga anmälningstiden och flytta fram likviddagen samt, att under alla omständigheter, fatta beslut att inte fullfölja försäljningen. Beslut om att inte fullfölja försäljningen kan senast fattas före det att avräkningsnotor sändes ut och därmed före det att handeln i aktien inleddes.

**Tilldelning**

Tilldelning är inte beroende av när under anmälningssperioden anmälan inges. Beslut om tilldelning av aktier fattas av styrelsen i Apprecia Habermas AB. Vid tilldelningen är Ägir Invest AB garanterade en tilldelning om 270 000 aktier och Frederik Kämmerer och Henrik Kristensen är garanterade en tilldelning om 50 000 aktier respektive 20 000 aktier. Vissa kunder till Thenberg & Kinde Fondkommission AB kan komma att prioriteras vid tilldelningen. I händelse av övertäckning kan tilldelning komma att utebli eller ske med ett lägre antal aktier än anmälan avser.

**Besked om tilldelning**

När fördelningen av aktier fastställts, sänds avräkningsnotor ut till dem som erhållit tilldelning. Detta beräknas ske vecka 21, 2007. De som ej tilldelats aktier erhåller inget meddelande.

**Betalning**

Full betalning för tilldelade aktier skall erläggas kontant enligt anvisningar på utsänd avräkningsnota, samt vara Thenberg & Kinde tillhanda senast fem bankdagar efter utsändandet av avräkningsnota. Om betalning inte sker i tid kan aktierna komma att överlätas till annan part. Om betalning från en sådan försäljning understiger försäljningspriset enligt erbjudandet kan mellanskillnaden komma att utkrävas av den person som ursprungligen tilldelades aktierna.

**Erhållande av aktier**

Aktier levereras till angivet VP-konto eller depå då betalning erlagts.

**Listning och upptagande till handel**

Diadrom har ansökt om listning för de nya aktierna på First North. Första dag för handel beräknas till den 1 juni 2007. Handelspost har föreslagits till 500 aktier.

**Utdelning**

De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med verksamhetsåret 2007. Vid eventuell utdelning sker utbetalning via VPC. Om aktieägare inte kan nå genom VPC AB, kvarstår aktieägarens fordran på Diadrom Holding AB (publ) avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Diadrom Holding AB (publ). Det finns inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i relation till antalet aktier aktieägaren innehar.

**Courtage**

Inget courtage utgår.

## DIADROM – EN SNABBT VÄXANDE SPECIALISTKONSULT

Diadrom arbetar med kvalificerade konsulttjänster inom diagnostik, telematik och simulering. Bolaget har egenutvecklade mjukvarukomponenter som stödjer konsultverksamheten. Tack vare en långtgående specialisering har företaget kunnat utveckla en mycket hög kompetens inom ett antal avgränsade områden. Det gör att Diadrom kan leverera högre affärsnytta än generella konsulter och tillämpa en annan prissättning.

Leveransen av tjänster sker inom teknisk nära områden, som avancerad teknisk utveckling, men också inom affärsutveckling och management. Kombinationen av teknisk- och affärsnära kompetens, inom en tydlig nisch, har gett Diadrom strategiska konkurrensfördelar och en unik position på marknaden. Uppdragen genomförs hos kund eller hos Diadrom. Prissättningen baseras på timdebitering. I undantagsfall görs fastprissättaganden för korta projekt med låg risk.

Diagnostik och telematik är närstående områden som delvis överlappar. Diagnostik handlar om system och processer för felhantering och funktioner. Dessa system utgör en viktig grund för utvecklingen av många telematiktjänster. Fjärrdiagnostik innebär att diagnostik tillämpas på distans, dvs. en kombination av diagnostik och telematik. Simulering används allt mer för att testa och verifiera dessa system under utvecklingscykeln, men också inom t.ex. avancerad, robotbaserad tillverkning. De tre områdena skapar också synergier genom korsvis försäljning (s.k. "cross sales"), då Diadroms kunder ofta äger problemställningar inom samtliga tre affärsområden.

### AFFÄRSUTVECKLING OCH TEKNISK UTVECKLING.

Nedan följer en kort redogörelse av företagets tjänster inom respektive område.

#### Affärsutveckling:

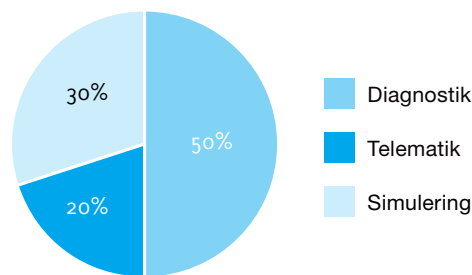
- Strategisk planering
- Förstudier och projektplanering, dvs. planering av projekt och FoU-uppdrag
- Teknisk och generell projektledning
- Kravställning på teknisk utveckling
- Utvärdering av projekt och teknik
- Processutveckling
- Simulering och optimering av processer och produkter

#### Teknisk utveckling:

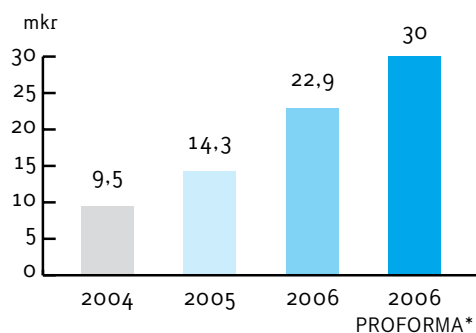
- Specifikation och design av enskilda och sammansatta system
- Avancerad mjukvarukonstruktion
- Test och verifiering av mjukvara
- Metoder och processer för professionell mjukvaruutveckling av komplexa system
- Off-lineprogrammering

Diadrom har också ett mindre antal produkter som säljs under egna namn, i huvudsak till konsument. Produkterna är under utveckling, men säljs så länge det är ekonomiskt motiverbart. Produkterna har sitt ursprung i inkubatorverksamheten som utvecklades under 2003.

OMSÄTTNINGSFÖRDELNING 2006 (PROFORMA)



KONSULTVERKSAMHETENS OMSÄTTNINGsutveckling 2004-2006

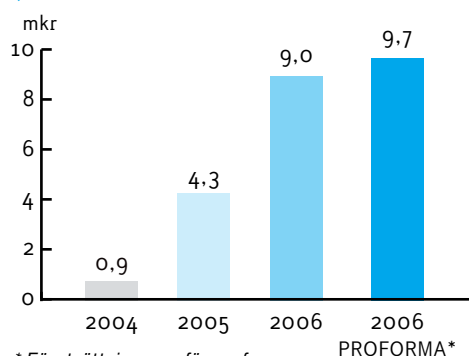


\* Förutsättningarna för proforma-redovisningen framgår av redogörelsen på sidan 40.

Diadroms viktigaste kunder är Volvokoncernen, Ford Motor Company och SJ. Affärerna med dessa kunder har ökat kontinuerligt de senaste tre åren. Idag kommer närmare 50 % av omsättningen från affärer med Volvokoncernen. Ford Motor Company står för ca 25 % och SJ för ca 20 % av omsättningen. Övriga kunder står för ca 5 % av omsättningen.

Den nuvarande konsultverksamhetens resultatutveckling (bruttoresultat) har under den senaste treårsperioden varit positiv, och utvecklats från ca +0,9 mkr 2004 till +9,0 mkr 2006 (9,7 mkr proforma).

#### RESULTATUTVECKLINGEN 2004-2006 (RÖRELSERESULTAT KONSULTSVERKSAMHETEN)



\* Förutsättningarna för proforma-redovisningen framgår av redogörelsen på sidan 40.

Diadroms långsiktiga mål är att växa snabbare än marknaden. Ledningen bedömer att marknaderna för diagnostik och telematik kommer att växa med åtminstone 20% per år. Bristen på marknadsprognoser inom simulering gör att ledningen i dagsläget väljer att avstå från att ange ett kvantitativt tillväxtmål för det affärsområdet.

Diadrom avser i första hand att växa organiskt, men även förvärv kan bli aktuella om förutsättningarna är de rätta. Inom diagnostik och simulering kommer Bolaget att fortsätta bearbeta OEM:er inom fordonsindustrin och andra tillverkare av högteknologiska kapitalvaror. Detta gäller även telematikaffären, som också inriktar sig på större operatörer, det vill säga företag som använder kapitalintensiva varor för sin tjänsteproduktion.

#### GRUNDLÄGGANDE STRATEGI

Diadroms grundläggande strategi är att växa genom att leverera tjänster med högre tekniskt och affärsmässigt innehåll än konkurrenterna. Nedan följer Diadroms övergripande strategier per affärsområde:

##### Diagnostik

- ➔ Att utöka marknadsandelen inom fordonsindustrin genom ett ökat fokus på FoU och tillverkningsområdet.
- ➔ Att ta sin specialistkunskap och sina erbjudanden till relevanta segment utanför fordonsindustrin.

##### Telematik

- ➔ Att öka marknadsandelen inom fordonsindustrin genom ett ökat fokus på FoU.
- ➔ Att öka marknadsandelen bland stora organisationer som använder telematik för sin tjänsteproduktion

##### Simulering

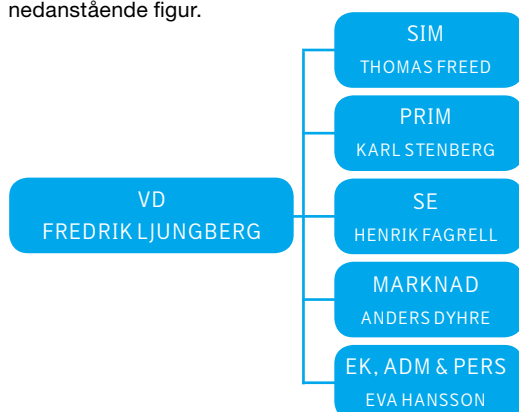
- ➔ Att ta simuleringserbjudandet till industrier inom avancerad, robotbaserad tillverkning med höga krav på resursutnyttjande.
- ➔ Att ta fram erbjudanden inom simulering av hård- och mjukvara för tillämpning inom diagnostik- och telematikområdena.



På utsidan ett  
modernt fordon, på  
insidan ett komplext  
datorsystem

## ORGANISATIONSSTRUKTUR

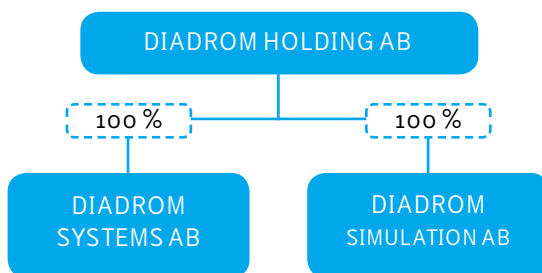
Diadroms verksamhet är organiserad enligt nedanstående figur.



- SE (Systems Engineering) arbetar med systemutveckling.
- SIM (Simulation) arbetar med simulering.
- PRIM (Project, Requirements & Integration Management) arbetar med projektledning, kravhantering och integration.
- Marknad har ansvar för nyförsäljning och marknadsföring
- Ek, Adm och Personal har ansvar för ekonomi, administration och centrala personalfrågor.

## JURIDISK STRUKTUR

Diadrom Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med två helägda dotterbolag, Diadrom Systems AB som driver verksamheten inom diagnostik och telematik och Diadrom Simulation AB som driver verksamheten inom simulering.



## HISTORIK

Diadrom startades 1999 som en inkubator med stark intern FoU. Grundarna var en grupp forskare som bl.a. varit verksamma vid Viktoriainstitutet i Göteborg. Grunden för verksamheten var erfarenheterna från ett tiotal år av tillämpad IT-forskning, företrädesvis inom sektorerna telekommunikation, fordon och läkemedel. Den ursprungliga affärsidén var att kommersialisera forskningsresultat och lovande affärsidéer inom mobila system. Under Bolagets första verksamhetsår etablerades ett antal spin-off företag.

Innovationstakten i Bolaget var hög under 2000-talets första år. Nya produkter och tjänster lanserades, samtidigt som Bolagets finanser hölls intakta. Verksamheter bedrevs vid den tidpunkten genom dotterbolag i Göteborg, Stockholm och Oslo. För att möta den kraftiga lågkonjunkturen inom IT-området beslutades år 2003 om ett omstrukturingsprogram. Programmet gick i korthet ut på att sälja eller avveckla alla engagemang och verksamheter som inte rörde områdena diagnostik och telematik. En analys av Bolagets verksamheter visade nämligen att verksamheten inom diagnostik och telematik hade bäst förutsättningar för lönsam och uthållig tillväxt. Som en konsekvens avvecklades samtliga övriga innehav och överskjutande kapital (ca 18 mkr) frigjordes för aktieägarna genom en fusion med ett nybildat moderbolag, Diadrom Holding AB (publ). Efter fusionen bestod koncernen endast av Diadrom Holding AB (publ) och dotterbolaget Diadrom Systems AB, samt Init Software Engineering AS som nu avvecklats genom frivillig likvidation.

Ursprunget till dagens verksamhet inom diagnostik står att finna i ett utredningsuppdrag inom diagnostik-området, som erhöles år 2001. Därefter erbjöds man utvecklings- och projektledartjänster till samma kund, varefter bolagets erbjudanden inom diagnostik successivt växte fram. Även de första produkterna och tjänsterna inom telematik lanserades år 2001, då under varumärket Pocket Presence. Telematiksektorn innehöll ursprungligen en basprodukt, som kompletterades med tjänster inom utveckling, anpassning och projektledning. Idag består telematikaffären nästan enbart av konsulttjänster inom utredning, utveckling och projektledning av telematikuppdrag.

Sedan omstruktureringen har Bolaget utvecklats snabbt. Under de senaste två åren har omsättningen från konsultverksamheten ökat med mer än 50% per år och med stark lönsamhet. Renodlingen har tveklöst varit viktig för den positiva utvecklingen.

Den 1 mars 2007 förvärvades 100% av aktierna i Simcore AB som namnändrades till Diadrom Simulation AB. Företaget är en specialistkonsult inom geometrisk simulering och processsimulering, och tillhandahåller konsulttjänster inom dessa områden. Diadrom Simulations nisch, spetskompetens och marknadsinriktning kompletterar Diadroms övriga verksamhet på ett bra sätt.

Idag består koncernen av moderbolaget Diadrom Holding AB (publ) med dotterbolagen Diadrom Systems AB, som driver verksamheten inom diagnostik och telematik, samt Diadrom Simulation AB, som driver verksamheten inom simulering.



Under de senaste  
två åren har  
Diadrom vuxit  
med i genomsnitt  
50% per år

## DIAGNOSTIK

Kapitalintensiva produkter med lång livslängd, som till exempel bilar, lastbilar och tåg, styrdes tidigare med analoga elektroniksystem. Under det senaste årtiondet har det skett en stark utveckling mot att låta inbyggda datorsystem styra allt mer av dessa produkters funktioner. Diadrom arbetar med att utveckla dessa system.

### ÖVERSIKT DIAGNOSTIK



#### PRODUKTSOM STYRS MED INBYGGDA SYSTEM

I ett modernt fordon finns ett stort antal datorer och sensorer som har till uppgift att övervaka och styra fordonets funktioner



#### FELSÖKA OCH HANTERA FUNKTIONER

Genom att koppla en PC till fordonet kan man läsa ut information, ställa in olika funktioner, ladda dess inbyggda datorer med ny mjukvara, osv.



#### UPPFÖLJNING AV PRODUKTINFORMATION

Informationen från fordonet kan vidarebefordras till den ursprungliga fordonstillverkaren där den sammanställs och analyseras. Den analyserade informationen kan användas för att identifiera produktrelaterade problem tidigt, t.ex. problem med mjukvaran i de inbyggda datorerna. Genom att ladda ner nya versioner av mjukvaran till fordonet kan man korrigera fel. Den analyserade information kan också användas för att ta fram nya typer av tjänster och produkter.

En viktig drivkraft bakom den här utvecklingen är den allt strängare lagstiftning, som reglerar den här typen av produkters funktion med avseende på miljöpåverkan och säkerhet.

En annan viktig drivkraft är två trender av strategisk betydelse för tillverkare av avancerade kapitalintensiva produkter, nämligen de ökade behoven av standardisering och kundorientering. För att nå skalekonomi måste en tillverkare söka en så standardiserad produkt som möjligt. Det görs genom framtagandet av en s.k. plattformprodukt, eller "hård produkt". Paradoxalt nog måste man samtidigt, som ett sätt att möta den allt hårdare konkurrensen, adressera kundens unika önskemål allt tydligare. Det gör man genom att ladda plattformprodukten med egenskaper som går att kundstyra, den s.k. "mjuka produkten". Genom att i så stor utsträckning som möjligt låta mjukvara styra den mjuka produkten med hjälp av inbyggda datorer, kan man på ett effektivt sätt utveckla en totalprodukt med i det närmaste obegränsade möjligheter till kundanpassning.

Det här har lett till att kapitalintensiva produkter blivit mycket komplexa. De innehåller en stor mängd inbyggda datorer och system, och varje enskild produkt kan vara unik i många avseenden. För att hantera denna komplexitet krävs integrerade informationssystem, som effektivt hanterar stora mängder information om produkten genom dess förädling så väl som genom dess tid på marknaden. Stommen i dessa nödvändiga informationssystem utgörs av diagnostiksystem och diagnostikprocesser som spänner över hela värdekedjan. Dessa system möjliggör både kostnadsbesparingar och nya affärer.

Diadrom arbetar med diagnostik inom tre kundsegment: bilindustrin, fordonsindustrin och övrig industri.

1. **Bilindustrin** har varit föregångare inom diagnostikområdet både tekniskt och affärsmässigt. Tekniskt sett har man varit ledande i utvecklingen av t.ex. standarder och protokoll, som senare har anammats av andra branscher. Affärsmässigt har man bl.a. utvecklat koncept med inbyggda datorer som är uppdaterbara, vilket ger stora kostnadsbesparingar på eftermarknaden jämfört med styrenheter som inte kan ladda ny mjukvara. Många av de teknologier, standarder och processer som allt oftare realiserats inom industrin har sitt ursprung inom bilindustrin.
2. **Fordonsindustrin** omfattar framför allt tyngre lastbilar, entreprenadmaskiner, specialfordon, olika former av tåg, samt militärfordon.
3. **Med övrig industri** avses de övriga delar av industrin som utvecklar och tillverkar högteknologiska produkter, t.ex. avancerad industri inom verkstad, energi, telekommunikation, medicinteknik och bioteknik.

#### OMBORDDIAGNOSTIK (OBD)

Ända sedan 1970-talet har lagstiftare försökt reglera maxgränserna för utsläpp från motorfordon (Clean Air Act utfärdades 1977 av United States Environmental Protection Agency (EPA)). I mitten av 1990-talet ställde staten Kalifornien genom sitt organ Californian Air Resource Board stränga krav på att personbilar genom sitt eget styr- och regelsystem ska kunna diagnostisera att man håller sig inom tillåtna utsläppsgränser (Källa: On-Board Diagnostics-II, California Code Regulations, Section 1968.2). Denna standard har utgjort grunden för lagstiftningen som sedan några år tillämpas i princip i hela västvärlden och nu även omfattar lastbilar och bussar. Fordon som inte används i vanlig trafik så som anläggningsmaskiner, båtar samt industriella generatoraggregat står på tur. Överträdelse mot OBD är straffbart och tillverkarna är ålagda att försvåra manipulation av OBD-systemet.

En substansiell del av investeringen i produktutveckling för en tillverkare går till att stödja OBD. Exakt hur mycket är inte känt, men Department of Transport i Storbritannien har (under ordförandeskapet i EU) gjort beräkningar som visar betydande kostnader (Källa: Department of Transport UK, Final RIA: Implementation of emission standards for new heavyduty vehicles). Det krävs hela tiden nya investeringar eftersom lagstiftningen skärps med ungefär tre års intervall.

Inom ett par år kommer OBD att omfatta mer än bara utsläppskontroll. Diagnostik av bilens krocksäkerhetssystem och luftkvalitet för chaufför och passagerare är exempel på kommande områden.

#### FJÄRRDIAGNOSTIK

Ett område som det talas allt mer om är fjärrdiagnostik, eller Remote Diagnostics. Fjärrdiagnostik är en kombination av diagnostik och telematik och handlar om att på distans analysera, anpassa och eventuellt reparera avancerade produkter, som fordon. Till exempel kan en verkstad ha trådlös kontakt med samtliga kunders fordon och identifiera fel precis då de inträffat eller tidigare och därigenom ge kunden bättre service. Antalet kommersiella tillämpningar av fjärrdiagnostik är än så länge få, men hela fordonsindustrin fäster stor tilltro till områdets potential inför framtiden. Interna försök inom bilindustrin, där man trådlöst läst av fordonets mätarställning och därigenom kunnat föreslå servicetillfällen för bilägaren, har varit mycket lyckosamma. Diadrom bedriver FoU inom området fjärrdiagnostik tillsammans med IT-universitetet i Göteborg.

Fjärrdiagnostik är en kombination av diagnostik och telematik och handlar om att på distans analysera, anpassa och reparera avancerade fordon



## DIAGNOSTIK - EN STARKT VÄXANDE MARKNAD MED STOR POTENTIAL

Diagnostikområdet är ett sammansatt systemområde, som angränsar till en mängd andra system och processer. Området utvecklas i en snabb takt, och diagnostik är av strategisk betydelse för företag med tillverkning av avancerade datorstyrda produkter.

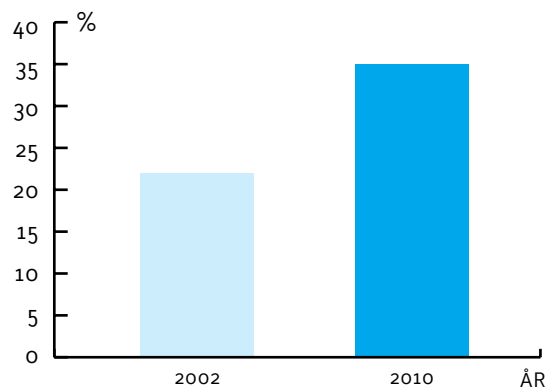
Ett sätt att fånga utvecklingen inom området är att titta på utvecklingen av antalet datorer i ett fordon. I en modern bil till exempel, finns det upp till 50-60 inbyggda datorer, eller styrenheter som de ibland kallas. För tio år sedan hade samma bil runt tio datorer, med betydligt enklare gränssnitt, kommunikation och elektronikarkitektur. Diagnostikinnehållet har dock ökat mer än så eftersom de inbyggda datorerna och kommunikationen mellan dessa blivit allt mer sofistikerade. Detta har gjort att komplexiteten accelererat i förhållande till antalet inbyggda datorer och att behovet av stödsystem och sofistikerade processer vuxit. Många gånger släpar utvecklingen av dessa system efter då de är mycket omfattande. Denna komplexitetsökning kommer med all sannolikhet att fortsätta som en följd av eftersläpningen och den fortsatta tekniska utvecklingen. Man räknar t.ex. med en fördubbling av antalet inbyggda datorer de kommande fem åren (Källa: "Flexray - Nätverk för styrsystem i bilar", av Rainer Makowitz och Christopher Temple, i Elektroniktidningen 2006-12-18).

Allteftersom antalet mekaniska delar inom lättare fordon ersätts av elektronik kommer behovet av mjuk- och hårdvara att förändras på eftermarknaden. Detta kommer att skapa stora möjligheter för aktörer inom diagnostik. Dessa aktörer kommer att behöva utveckla nya system för diagnostik för ett flertal bildproducenter och dessutom implementera system till bilar som är mindre än tio år gamla och även fordon som är äldre än så.

Den andel av produktionskostnaderna som består av elektronik vid produktion av personbilar i Europa uppgick till 22 % år 2002 och förväntas stiga till 35 % år 2010. Den andel inom bilelektronik som består av mjukvara förväntas stiga från 20 % år 2000 till 40 % år 2010. Under samma period väntas investeringarna i mjukvara stiga från 25 miljarder dollar år 2000 till 108 miljarder dollar 2010, vilket innebär en tillväxt om 332 %. Det totala marknadsvärdet för bilelektronik uppgick till 125 miljarder dollar år 2000 och förväntas stiga till 270 miljarder dollar år 2010. Att mjukvara och datorer är viktigt för utvecklingen av den här typen av produkter illustreras också av att forskning pekar på att 90 % av framtida innovationerna inom fordonsteknologi kommer att härstamma från mjukvara (Källa: IBM).

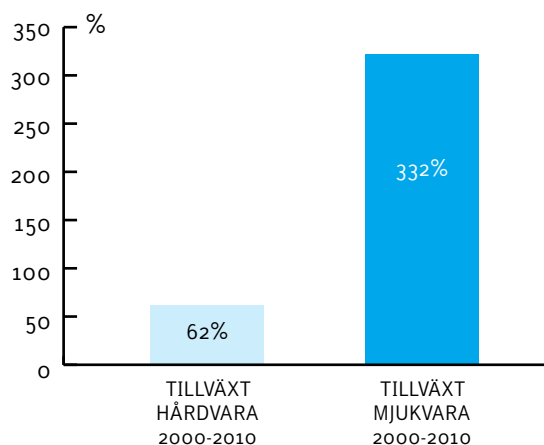
Ledningen bedömer att konsulttjänster inom diagnostikområdet har en tillväxttakt på åtminstone 20 % per år. Bland annat beroende på att även sektorer utanför fordonsindustrin börjat ta till sig den här typen av systemtänkande och teknik. Arbetet med att finna kunder utanför fordonsindustrin har inletts under våren 2007. Det är Bolagets långsiktiga målsättning att växa snabbare än marknaden.

## PRODUKTIONSKOSTNADERNA SOM UTGÖR ELEKTRONIK FÖR PERSONBILAR, EUROPA



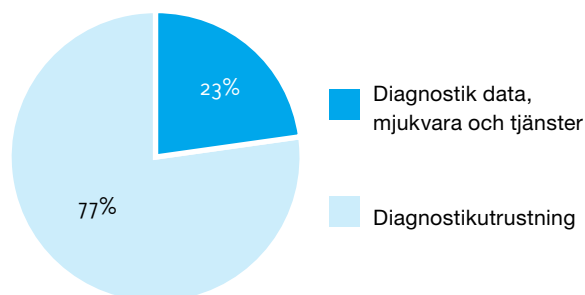
Källa: Strategic Analytics, ADL-Estimate.

## TILLVÄXT INOM ELEKTRONIK TILL PERSONBILAR 2000-2010



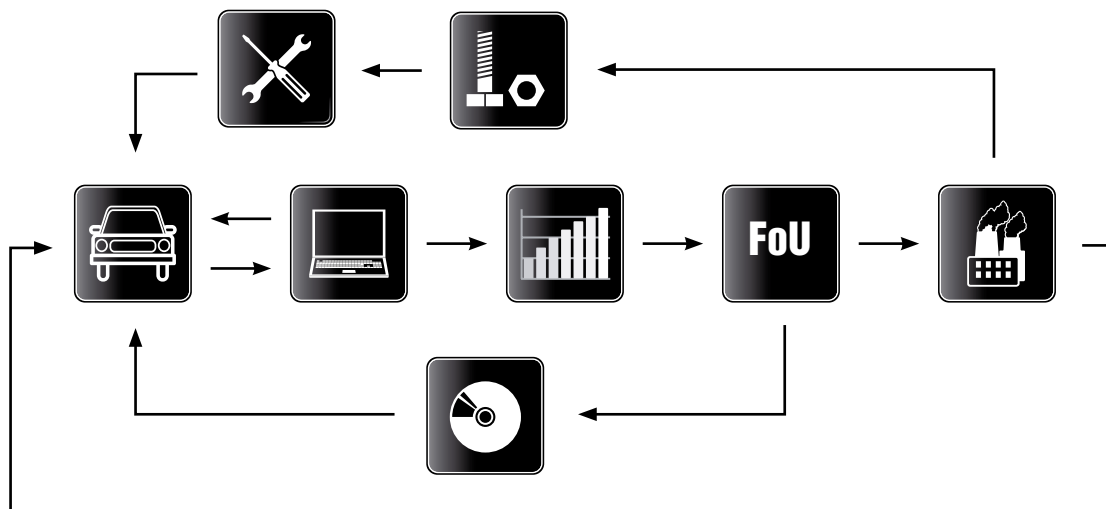
Källa: Teradyne, Trends in Embedded Software Management, Juni 2006

## EFTERFRÅGAN PÅ DIAGNOSTIKPRODUKTER EFTER KATEGORI, 910 MUSD



Källa: The Freedonia Group, Inc. Freedonia Focus on Automotive Diagnostics, januari 2007.

NEDANSTÅENDE MODELL ILLUSTRERAR  
NÅGRA AV DE VIKTIGA PROCESSERNA  
RELATERADE TILL DIAGNOSTIK.



1. Avancerad produkt som styrs med inbyggda system och ombord-diagnostik, t.ex. en anläggningsmaskin.



2. Diagnostiksystem för att felsöka och ställa in funktioner i produkten, ibland kopplat till information om produkten, reservdelssystem och liknande. Dessa diagnostiksystem läser även ut produktinformation som skickas till tillverkaren för analys.

**Exempel på Diadromuppdrag inom området:**  
Kravställning, utveckling och test av diagnostiksystem.



3. Manuell reparation av produkten, t.ex. byte av reservdel.



4. Analyserad produktinformation används för att uppdatera liggande produktprogram, t.ex. ny mjukvara till produktens inbyggda system, och för att utveckla kommande produkter.

**Exempel på Diadromuppdrag inom området:**  
Utformning av kommunikation mellan produkten och det externa diagnostiksystemet, affärsrelaterade projekt för att öka intäkter och minska kostnader, osv.



5. Utveckling av nya modellprogram och korrigeringar av liggande modellprogram, t.ex. utveckling eller rättning av mjukvara för inbyggda system.

**Exempel på Diadromuppdrag inom området:**  
Utveckling av system för att specificera fordonskommunikation, t.ex. läsa parametervärden och göra inställningar, utveckling av system för att specificera innehållet i inbyggda system, osv.



6. Mjukvarurelaterade korrigeringar av produkten, t.ex. ny mjukvaruversion eller inställning, laddas ned i produktens inbyggda system via internet.

**Exempel på Diadromuppdrag inom området:**  
Utveckling av system för att kontrollera vilken mjukvara som hör till vilken hårdvara, system för att ladda ner mjukvara till produkten, etc. i inbyggda system, osv.



7. Tillverkning av pågående modellprogram och kommande produkter, baserat på ingångsdata från FoU (#5 ovan)

**Exempel på Diadromuppdrag inom området:**  
System för att ladda mjukvara till produkter i tillverkningsprocessen, system för att ställa in produkterna som tillverkas.



8. Reservdelar för liggande modellprogram.

**Exempel på Diadromuppdrag inom området:**  
Integrering av diagnostiksystem och reservdelssystem.



## RÄKNEEXEMPEL

### Diagnostik

Ett vanligt problem är dåligt stöd för felsökning av vissa komponenter, vilket leder till höga garantikostnader. Ett exempel:

1. En tillverkare säljer 50 000 st produkter per år, där varje produkt innehåller en enhet X.
2. X är en styrenhet som kontrollerar en eller flera funktioner i produkten.
3. 10% av X upplever kunden har fel och åker därför till verkstaden.
4. Det finns dåligt stöd för felsökning av X och 50% av dessa (5% totalt) skickar verkstaden tillbaka till tillverkaren som ersätter med ny enhet.
5. Tillverkaren skickar i sin tur tillbaka dessa till sin underleverantör. En ny enhet X kostar 5000 kr.
6. 90% av de som skickas tillbaka visar sig (med underleverantörens egna diagnostiksystem) vara korrekta.
7. Hanteringen av varje enhet av X som skickas till OEMn kostar 10 000 kr att hantera, dvs total kostnad 15 000 kr/enhet.
8. Ovanstående leder till en kostnad per år om 36,5 mkr exklusive administrationskostnader (2500 fel per år x 15000 kr/st - (250 st tillbaka från underlev x 4000kr/st) = 36,5 mkr).

Med bra felsökning kan denna kostnad utan vidare minskas med 75%. Kostnaden för att utveckla en diagnostiklösning för att hantera ovanstående problem kostar mellan 3-4 mkr och leder till en årlig driftskostnad på 2-3 mkr. Det leder till att tillverkaren sparar minst 20 mkr redan första året, på att införa en diagnostiklösning.

## DIADROMS VERKSAMHETINOM DIAGNOSTIK

De projekt Diadrom genomför handlar ofta om att utveckla diagnostikapplikationer för användning på eftermarknad eller inom tillverkning. Det kan exempelvis vara en ny applikation för felsökning, mjukvarunedladdning och konfigureringsapplikation för användning i verkstäder, eller en applikation för kalibrering och konfigureringsapplikation för produkter inom ramen för tillverkningsprocessen. Generellt för dessa applikationer är att de är verksamhetskritiska. Eftermarknadsapplikationen är en förutsättning för all form av service, medan applikationen för tillverkningsprocessen. Diadroms kompetens inom området är både affärsmässig och teknisk, vilket är viktigt då de verksamhetsprocesser som involveras sträcker sig från teknisk utveckling till tjänsteutveckling på eftermarknaden.

Diadrom arbetar också med rent affärsmässiga frågor inom diagnostik, som ledning av stora teknik- och affärsprojekt för nya produktmodeller, kravställning mot nya modellprogram baserad på nya lagkrav exempelvis inom emissionsområdet. Denna typ av projekt har ofta strategisk betydelse för kunden.

Ur ett strikt affärsperspektiv är diagnostik ett sätt att skapa nya affärer och sänka kostnader, vilket kräver processöverskridande arbetssätt och att teknikutveckling och affärsutveckling går hand i hand. Några exempel:

Ramarna för diagnostik och underhåll på eftermarknaden sätts i stor grad tidigt i produktutvecklingscykeln, vilket kräver tätt samarbete över processgränserna och att möjligheterna med tekniska innovationer kan visualiseras långt innan de når marknaden.

Möjligheterna med att på ett strukturerat sätt logga och analysera produktdata är stora, men kräver system och processer inom både produktutveckling och eftermarknad.

Kopplingen mellan diagnostik och affär är tydligast på eftermarknaden. Låt oss ta två exempel:

- ➔ **Kostnad:** En stor kostnadspost för många produkttillverkande företag är garantikostnader. Externa diagnostiksystem ger goda möjligheter att utveckla rutiner för felsökning som ger bättre kontroll på garantiåtagandet och därmed möjligheter till minskade kostnader.
- ➔ **Intäkt:** Reservdelsförsäljning är en mycket stor intäktskälla för många företag. Reservdelsförsäljning sker primärt då man med hjälp av ett externt diagnostiksystem på eftermarknaden identifierat ett fel på produkten. Därmed har diagnostik också en stark koppling till en strategisk intäktskälla.

## KONKURRENSSITUATION

Konkurrensen inom diagnostikområdet kommer primärt från två håll; generella teknik konsulter som t.ex. Teleca, och internationella produktbolag som t.ex. Teradyne. Konkurrensen från teknik konsulterna möter Diadrom genom specialisering, trackrecord och helhetssyn. Diadrom har spetskompetens inom diagnostik och kan uppvisa ett starkt trackrecord. Dessutom erbjuder Diadrom en helhetssyn som integrerar teknik och affär, och som tydliggör hur tekniken kan användas för att skapa affärsnytta. Internationella produktbolag inom området tillhandahåller standardiserade mjukvarumoduler inom diagnostik. Även om man arbetar med standardisering inom området, är en mycket stor del av en OEM:s diagnostiksystem baserat på proprietär icke standardiserad teknologi. Det betyder att man måste göra betydande anpassningar även om man väljer att ta in standardiserade mjukvarumoduler. Det integrations- och vidareutvecklingsarbetet genomför ofta Diadrom, varför konkurrensen med produktbolagen i nuläget är begränsad.



## CASE

### Utveckling av ett globalt diagnostiksystem

Projektet genomfördes åt en OEM inom fordonsindustrin och syftade till att kravställa, utveckla, verifiera och implementera ett globalt och komplett diagnostiksystem för eftermarknaden. Diadrom fick ett antal centrala funktioner inom projektet, som teknisk projektledning (dvs. ledningen av all teknisk utveckling) och nyckelroller inom kravställning, design och programmering.

Utvecklingsprojektet sysselsatte sammanlagt ca 50 personer under ca tre år, samt involverade flera internationella underleverantörer. I projektets inledande fas arbetade Diadrom med att kartlägga de affärsmässiga kraven på systemet.

I nästa steg fick Diadrom uppdraget att leda all utveckling, samt besätta ett antal nyckelpositioner i projektet, t.ex. avancerad teknisk utveckling, samt ta fram hur utvecklingsarbetet skulle bedrivas. Projektet utvecklade totalt fem globala system på sammanlagt 17 språk, och med ca 30 000 användare runt om i världen.

Under projektets pilotfas och implementering arbetade Diadroms specialister med teknisk problemlösning och support. Projektet genomfördes framgångsrikt. Diadrom fick därför även förtroende att leda även vidareutvecklingsprojektet. Projektutvärderingen gav Diadrom högsta betyg och en nöjd kund.

## TELEMATIK

Telematikområdet har på senare år tilldragit sig en hel del uppmärksamhet. Anledningen till intresset är teknikens möjlighet att skapa ny funktionalitet och ett ökat värde på tjänster som företag tillhandahåller. Telematik kan också bidra till att sänka kostnaderna för befintliga tjänster. Enkelt uttryckt innebär Telematik trådlös överföring av information från en mobil enhet, exempelvis en lastbil, till en central punkt, exempelvis en speditiionscentral. Diadroms verksamhet inom telematik har de senaste åren vuxit snabbt och med god lönsamhet.

### ÖVERSIKT TELEMATIK

#### TRÅDLÖS KOMMUNIKATION

Telematiksystem använder trådlös kommunikation, för att skicka data mellan kapitalintensiva produkter och en ledningscentral.

#### DATA

Data som överförs kan ha med produkten att göra, t.ex. driftsdata utläst via diagnostikuttaget från en buss, eller vara administrativ, t.ex. en körorder till en chaufför.

#### PRODUKT

Produkten, som systemet ofta interagerar med, är i många fall mobil, t.ex. ett fordon. Det kan också röra sig om en monterad produkt, t.ex. en maskin, vilket ofta går ofta under namnet M2M (machine-to-machine).

#### BACK OFFICE-SYSTEM

I stort sett alla telematiksystem har någon form av back office-system, som t.ex. interagerar med affärssystem.

#### DET FINNS TVÅ PRIMÄRA MÅLGRUPPER FÖR TELEMATIKLÖSNINGAR:

1. Tjänsteleverantörer, som med trådlösa IT-tjänster kan öka värdet på sitt erbjudande. I det här fallet är ofta en tjänsteleverantör även en tillverkare av kapitalintensiva produkter, som erbjuder tilläggstjänster för att förbättra erbjudandet/affären.
2. Användarorganisationer där telematiklösningar på olika sätt ökar den interna effektiviteten (med användarorganisationer menar vi större användare av kapitalintensiva produkter).

För en tillverkare av kapitalintensiva produkter är telematik en affärstjänst som man tillhandahåller på eftermarknaden. För användarföretaget är telematik en systemlösning som kan bidra till ökad effektivitet eller kostnadsbesparingar. Några exempel:

- Telematiksystem som hjälper lastbilsförare att köra bränslesnålt kan ge besparingar upp till två deciliter per mil.
- Genom att använda positioneringsteknik kan transportföretag ge kunden ökad leveransprecision eller övervaka transporter, och t.ex. larma då ett fordon befinner sig utanför ett definierat område på kartan.

Telematik används också av privatkonsumenter. Ett exempel är General Motors telematiktjänst "OnStar", som bl.a. kan larma när en krockkudde löses ut i fordonet. Det blir allt vanligare att samma typ av teknologi används för stationära kapitalintensiva produkter, t.ex. övervakning av maskiner i processindustri. Drivkraften och behovet av konsult hjälp skiljer sig åt något mellan dessa segment. En flottoperatör har exempelvis som huvudfokus att rationalisera den interna effektiviteten, medan en tillverkare ser telematiktjänsten som en tjänst som ökar värdet på sin produkt.

## TELEMATIK - EN MARKNAD MED STARKA DRIVKRAFTER

Den globala telematikmarknaden har vuxit stadigt sedan mitten av 90-talet och beräknas 2007 att uppgå till mellan fem och sju miljarder US dollar.

(Källa: Future Markets for Telematic Components, av Global Information Inc). Telematikmarknaden förväntas också växa kraftigt de kommande fem åren.

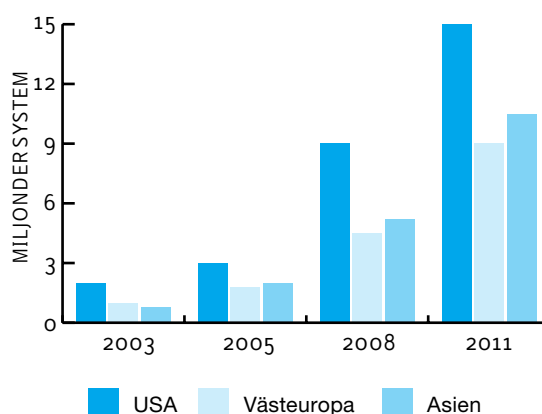
En drivkraft bakom utvecklingen är att med den allt större mängden inbyggda system ökar möjligheterna till integration av värdeskapande telematiktjänster. En annan drivkraft som aktualiserats de senaste åren är de stigande energikostnaderna, som lett till ett stort intresse från bl.a. transportnäringen av systemlösningar som ökar tjänsteffektiviteten och därmed sänker energikostnaderna (Källa: Berg Insight, Fleet Management and wireless M2M, Tobias Ryberg). Ett antal prognoser för den närmaste femårsperioden pekar på att telematikmarknaden kan växa med upp till 300 % (Källa: Wireless Telematics & Machine to Machine- Entering the Growth Phase (2006-2011), Juniper Research).

Det finns olika typer av spelare på telematikmarknaden. De största aktörerna är idag fordonstillverkare som utvecklar egna telematiklösningar, t.ex. AB Volvo, Scania och General Motors. Det finns också tredjepartsleverantörer som utvecklar standardiserade systemkomponenter och plattformar för telematik, och saluför dessa mot i huvudsak transportföretag, som t.ex. stora åkerier. Exempel på sådana leverantörer är svenska Wireless Car och amerikanska Teradyne. Ytterligare en kategori är leverantörer av administrativa system med egenutvecklade telematikmoduler. Exempel på sådana företag är svenska Hogia och tyska SAP.

Många telematiksystem utvecklas dock internt av stora användarorganisationer, eftersom behovet av anpassning och integration är så stort att egenutveckling blir det bästa alternativet. Även om standardiserade komponenter används som bas, finns det alltid ett betydande behov av anpassning och integration. Det leder till att behovet av kompetens inom området är stort och förväntas växa i takt med telematikmarknadens utveckling.

Sverige i allmänhet, och Göteborg i synnerhet, beskrivs ofta som ett betydande center för telematikutveckling i Europa. Volvo Personvagnar anses av många vara ledande på telematik inom Premier Automotive Group (PAG) i Ford koncernen, och samma sak gäller för Saab inom General Motors (GM).

### FÖRSÄLJNING AV TELEMATIKSYSTEM



Källa: Telematic Research Group, Telematics Status and Future Perspectives, December 2005.

Telematik i personbilar och fordonsindustrin är något som ökar markant. Tack vare stora satsningar av bl.a. GM, BMW och Mercedes kommer nästan var fjärde bil i USA under 2007 att vara övervakad med telematik. Telematiken möjliggör bl.a. säkerhetsövervakning, fordonsdiagnostik och navigering. I Europa kommer telematik att bli ett krav inom fem år för att öka säkerheten inom trafiken. Liknande scenarion uppstår i Asien och andra delar av världen (TRG). Enligt Telematics Research Group (TRG) förväntas andelen telematiksystem till bilar i USA öka från 2,9 miljoner enheter under 2006 till ca 15 miljoner enheter år 2011. Globalt förväntas motsvarande antal enheter öka från 4,3 miljoner år 2006 till 34,5 miljoner år 2011.

## RÄKNEEXEMPEL

### Telematik

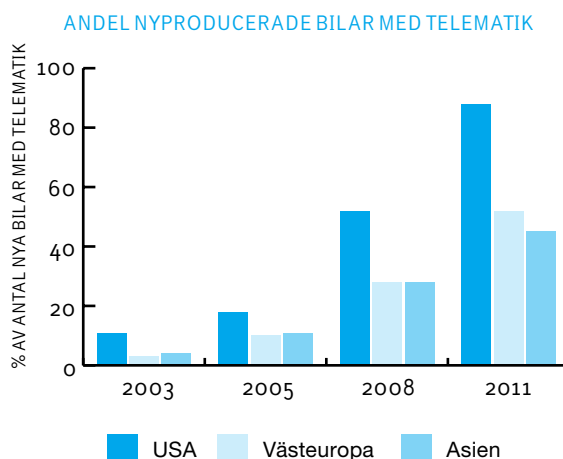
Ett vanligt problem är att lastbilschaufförer kör oekonomiskt och inte väljer den bästa vägen till destinationer.

Ett exempel:

- En europeisk speditör har 70 lastbilar som kör i genomsnitt 25 000 mil/år
- Bränsleförbrukning 4 liter/mil
- Dieselpris på 7 kr/mil

Ovanstående leder till en bränslekostnad per år om 49 mkr. Med en telematiklösning kan denna kostnad minska med mellan 7-8 %, motsvarande ca 4 mkr, vilket är mycket i en bransch med små marginaler. Kostnaden för att implementera och utveckla en telematiklösning för att optimera körteknik och vägval kan uppgå till 1,5 mkr, och kostar ca 0,5 mkr i årligt underhåll. Det leder till att speditören sparar minst 2 mkr redan första året, på att införa en telematiklösning.

Andelen nyproducerade bilar med fabriksinstallerade telematiksystem ökat frekvent. År 2003 hade 11 % av alla bilar i USA telematiksystem installerade vid produktion. År 2011 beräknas motsvarande siffra uppgå till 88 %. Europa har inte kommit lika långt som USA men tillväxten av installerade system är desto högre. Bara 4 % av alla bilar i Västeuropa hade telematiksystem installerade år 2003. 52 % beräknas ha det år 2011 (TRG).



Källa: Telematic Research Group, Telematics Status and Future Perspectives, December 2005.

Telematikintäkterna från fordonsindustrin kan delas in i fyra kategorier vilka består av intäkter av hårdvaruförsäljning till konsumenter och företag samt serviceintäkter till konsumenter och företag. År 2008 beräknas den globala telematikmarknaden omsätta ca 6,5 miljarder US dollar. De största intäkterna beräknas komma från hårdvaruförsäljning till konsumenter (ca 42 %) och servicetjänster till företag (ca 37 %) (BCC Inc.).

Det är ledningens bedömning att den del av telematikmarknaden som är relevant för Diadrom, och vilken huvudsakligen består av servicetjänster till företag, kommer att växa med minst 20 % per år under den närmaste femårsperioden. Ledningen gör vidare bedömningen att behovet av teknisk- och affärsmässig kompetens inom området kommer att öka i samma omfattning. Det är Bolagets långsiktiga målsättning att växa snabbare än marknaden.

## DIADROMS VERKSAMHET INOM TELEMATIK

Diadroms arbete inom telematikmarknaden har hittills fokuserat på rörliga produkter, som lastbilar och tåg. Dock bedöms fasta installationer som minst lika intressanta framöver. Diadrom har utvecklat telematiksystem åt tillverkare och operatörer inom fordons- och järnvägsbranschen sedan år 2000. Dessa system har baserats på mobila och monterade terminaler och har ofta mycket höga krav på driftssäkerhet. Diadroms långa erfarenhet inom mobilitetsområdet och fordons-elektronik ger utmärkta förutsättningar för att genomföra helhetsåtaganden inom området. I vissa projekt har Diadrom utvecklat delsystem, som moduler för fordonskommunikation, klientapplikationer och lösningar för trådlös kommunikation.

### Konkurrenssituation

Konkurrenssituationen inom telematikområdet påminner om konkurrenssituationen inom diagnostikområdet, dvs. kommer primärt från två håll; från generella teknik-konsulter och från produktbolag. En skillnad är dock att en del mindre teknikkonsulter vuxit fram med bakgrund inom telematikområdet och med fokus på att leverera lösningar inom telematik. I takt med att telematikmarknaden växer kommer även vissa av dessa aktörer att växa, vilket kan öka konkurrenssituationen, men också öppna för intressanta samarbetsmöjligheter.



Idag styrs alla avancerade kapitalintensiva produkter med inbyggda system

## CASE Utveckling av telematiksystem för förare

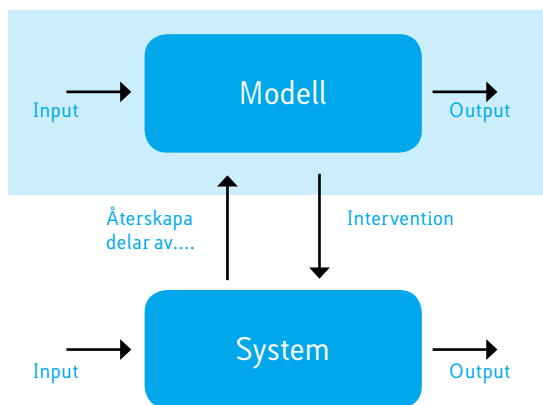
Projektet hade som uppgift att förse en stor fordonsflotta med ett verksamhetskritiskt, avancerat telematiksystem för fordonsförare. Systemet ger förare dynamiskt anpassad realtidsinformation om transporter samt unika möjligheter att anpassa transporttjänsten utifrån en mängd externa faktorer, som förseningar och oplanerade stopp. Diadrom fick tack vare sitt goda trackrecord inom området uppgiften att utveckla all mjukvara på klientsidan och all trådlös kommunikation, samt utvärdera och rekommendera all hårdvara. För att möta de hårda kraven på drift och säkerhet fick Diadrom skriva specialanpassad mjukvara som krävde tillgång till hårdvarutillverkarens egna maskinkod. Projektet betraktas av kunden som mycket lyckat.

## SIMULERING

Med hjälp av simulering kan man på ett effektivt sätt förbättra och optimera produktionsprocesser och avancerade tekniska system och produkter. Datorsimulering handlar om att återskapa ett system i en datormodell, och utforska hur det uppför sig under olika förhållanden i syfte att skapa beslutsalternativ. Motivet kan till exempel vara att identifiera möjliga produktivetsförbättringar. Simulering är en teknik som tillämpas inom många olika områden och för många olika syften. Diadrom är framförallt verksamt inom simulering för verkstads- och fordonsindustrin.

Nedanstående figur definierar de mest centrala begreppen inom datorsimulering:

### SIMULERINGSPROGRAM



Simuleringsprogram kan tillämpas för att simulera processer och produkter. För Diadrom är primärt två typer av datorsimulering av intresse: (1) Processimulering i allmänhet och geometrisk simulering i synnerhet, inom avancerad industriell produktion, och (2) produktsimulering av hård- och mjukvara i samband med komplex mjukvaruutveckling, t.ex. system för en ny fordonsplattform.

Geometrisk simulering inom industriell produktion syftar till att säkerställa att produkter kan bearbetas på ett korrekt sätt i avancerade, industriella robotprocesser. Det kan till exempel handla om att säkerställa att en produktionslinje kan bearbeta en ny produktmodell kollisionsfritt, så att robotarmar inte slår i kaross, chassier, påhäng, m m. under bearbetningen. Konkurrensen inom avancerad industriell produktion har ökat kraftigt de senaste åren. Det ställer krav på att effektivisera produktionsprocessen på olika sätt, till exempel genom att minska antalet fel vid modellbyte, minska ställtiden och öka produktkvaliteten. Geometrisk simulering är ett sätt att göra det möjligt att hantera dessa krav på ett effektivt sätt. Metoden har därför ökat i användning de senaste åren.

Både produkt- och processimulering är på stark framfarsch.

### Produktsimulering

Många kapitalintensiva produkter innehåller en stor mängd inbyggda hård- och mjukvarusystem (se avsnittet om diagnostik). Utvecklingen av sådana inbyggda system innebär att man måste arbeta parallellt, och hård- och mjukvaran tas fram samtidigt. För att verifiera delsystem, t.ex. leveranser från underleverantörer, måste det färdiga systemet kunna simuleras, vilket gäller både hård- och mjukvaran för den totala produkten och dess olika delsystem. Under den senaste tioårsperioden har i stort sett alla OEM:er inom fordonsindustrin börjat tillämpa sådan simuleringsteknik. Det är en direkt konsekvens av den tekniska utvecklingen och har blivit ett grundläggande krav för att skapa produkter med hög kvalitet.

### Processimulering

Industriell produktion blir allt mer avancerad, samtidigt som kraven på nyttjandegrad, omställningshastighet, m m. ökar kontinuerligt. I syfte att snabbt och effektivt kunna ställa om en avancerad produktionslinje med robotar måste man i princip använda sig av simuleringssprogram. En viktig typ av simulering i detta sammanhang är geometrisk simulering.

### SIMULERING - EN STOR MARKNAD

Med allt mer avancerade datorer och system har simulering blivit ett affärsområde på stark framfarsch. Eftersom simulering tillämpas inom en mycket stor mängd discipliner och för många vitt skilda syften är det svårt att göra en bedömning av den totala marknaden för simulering. Marknadsinstitutet gör få prognoser inom området, och det finns inga prognoser för våra fokusområden.

Ledningen ser mycket goda möjligheter att utveckla och öka sin verksamhet inom simulering, men avstår i nuläget från att sätta ett mer konkret tillväxtmål för verksamheten, detta mot bakgrund av bristen på lämpliga marknadsprognoser.

## RÄKNEEXEMPEL

### Simulering

Robotbaserad linjeproduktion måste regelbundet modifieras av olika skäl, vilket leder till driftsstörningar. Följande är ett exempel på vinsterna med geometrisk simulering och offline-programmering i samband med linjemodifiering. Med geometrisk simulering menas att kunna simulera en robotbaserad produktionslinje i en datorapplikation. Med offline-programmering menas att kunna göra linjeprogrammeringen i en simulerad datormiljö för att därefter ladda över programmen till linjen och robotparken i samband med produktionsstart.

När en tillverkare ska modifiera sin produktionslinje tar driftsstoppet alltid för lång tid, även vid mycket små förändringar. Ett exempel:

- ➔ Man producerar 180 000 st produkter/år, vilket motsvarar 40 st per timme
- ➔ Täckningsbidraget per produkt är 25 000 kr
- ➔ En mindre ändring innebär 24 timmars driftsstopp

Ovanstående ger en kostnad på 24 mkr och avser en mindre linjemodifiering.

Genom att använda geometrisk simulering och offline-programmering kan man säkerställa att förändringen inte medför några oplanerade driftsproblem. Driftsstoppet kan därför förkortas till 3 timmar. För att genomföra projektet måste man göra en engångsinvestering på runt 0,5-1 mkr, vilket i det här fallet leder till en besparing om minst 20 mkr. Kostnaden och besparingspotentialen för att ställa om en hel linje för exempelvis en ny produkt blir många gånger större.



## DIADROMS VERKSAMHET INOM SIMULERING

Diadrom arbetar främst med två typer av simulering:

- Processimulering, främst sk geometrisk simulering, som bl.a. används för att skapa effektiva och kollisionsfria robotprogram inom avancerad produktion. Det är en del i producerande företags arbete med att effektivisera tillverkningsprocessen. Diadroms arbete sker ofta hos kund och avser så väl projektledning som genomförande. Arbetet görs i avancerade simuleringsprogram.
- Produktsimulering vilken bl.a. används för att testa och kontrollera funktionen av komplexa tekniska system och diagnostikplattformar som en del av utvecklingsprocessen. Denna typ av simulering gör Diadrom vanligen som en del av avancerade programmeringsprojekt, där man antingen använder simuleringskomponenter i ett programmeringsspråk eller anpassar en existerande simuleringsprogramvara. Ett exempel är att utveckla en mjukvara som simulerar en ännu ej tillgänglig styrenhet i syfte att kontrollera att en off-board-applikation fungerar.

Process- och produktsimulering används för att skapa affärsnytta, några exempel:

- Processimulering: Optimering av industrirobotar inom tillverkande industri, vilket blir allt viktigare för att säkerställa konkurrenskraftig produktion och kvalitet.
- Produktsimulering: Simulering av ännu ej tillgänglig hårdvara i syfte att verifiera och testa inbyggda system under utvecklingsprocessen, vilket bidrar till en betydande effektivitetsökning. (se t.ex. "Virtualized Software Development: Better Than The Real Thing", av Paul McLellan, i Electrical Design, February 20, 2007)

För att skapa framtida tillväxt inom affärsområdet för simulering arbetar Diadrom med att:

- Ta erbjudandet och den unika kunskapen inom geometrisk simulering till nya kunder, främst stora tillverkare av avancerade kapitalintensiva produkter, både inom och utanför fordonsindustrin. Det ska bl.a. göras genom samarbete med programvarutillverkare inom området.
- Färdigställa en intern affärsutvecklingsaktivitet som går ut på att bestämma ett relaterat område inom simulering där Diadrom har förutsättningar att skapa djup kompetens och ett unikt erbjudande.

## KONKURRENSSITUATION

Konkurrensen inom simulering kommer främst från generella teknik- och automatiseringskonsulter. Det föreligger ofta en påtaglig priskonkurrens mellan aktörerna inom området. Diadrom har spetskompetens inom geometrisk simulering för att säkerställa effektiv och korrekt omprogrammering av avancerade tillverkningsprocesser. Då dessa omställningsprocesser är kritiska för effektivt utnyttjande av dyr produktionsutrustning, har Diadrom kunnat motivera sin prissättning relativt väl.



## CASE

### Vidareutveckling av avancerad robotteknik för ny fordonsmodell

Projektet syftade till att förändra en komplett tillverkningslinje med avancerad robotteknik för att på ett effektivt sätt ställa om produktionen till en ny fordonsmodell. Produktionslinjen består av en mängd komplicerade moment, bl.a. tusentals punkt-svetsningar, och hade använts för tillverkningen av ett fordonsmodellprogram under ca tre år. Den nya fordonsmodellen krävde att robottekniken vidareutvecklades så att ny produktion kunde startas snabbt och med få fel. Diadroms uppgift var att leda projektet, genomföra simulering och omprogrammering. För att kunna göra denna typ av projekt krävs avancerad kunskap inom simulering. Kunden var mycket nöjd med Diadroms prestation.

## FINANSIELL ÖVERSIKT OCH NYCKELTAL

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

(tkr)	2006 Helår Koncernen Proforma*	2006 Helår Koncernen	2005 Helår Koncernen	2004 Helår Koncernen**
Omsättning affärsverksamhet	30 014	22 906	14 341	9 595
Omsättning verksamheter under avveckling	-	-	-	2 699 ***
Omsättning värdepappershandel	-	-	49 236	42 852
Rörelsekostnader affärsverksamhet	-20 358	-13 939	-10 066	-8 737
Rörelsekostnader verksamheter under avveckling	-	-	-	-4 514 ***
Rörelsekostnader värdepappershandel	-	-	-47 904	-42 828
Rörelseresultat affärsverksamhet	9 656	8 967	4 275	858
Rörelseresultat verksamheter under avveckling	-	-	-	-1 815 ***
Rörelseresultat värdepappershandel	-	-	1 332	24
Finansiella poster	150	135	155	533
Resultat efter finansiella poster	9 806	9 102	5 762	-400
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-
Skatt	-2 827	-2 554	-1 558	-22
<b>Årets resultat</b>	<b>6 979</b>	<b>6 548</b>	<b>4 204</b>	<b>-422</b>

\* Proformaredovisning av koncernen inklusive Simcore AB, som förvärvades den 1 mars 2007. För redogörelse av proformaredovisningen se sidan 40.

\*\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

\*\*\* Poster förenat med verksamheten i Init Software Engineering AS, som var under avveckling.

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

(tkr)	2006 Helår Koncernen Proforma *	2006 Helår Koncernen	2005 Helår Koncernen	2004 Helår Koncernen **
Balansomslutning	17 002	15 673	9 705	22 012
Anläggningstillgångar	2 990	551	522	110
Omsättningstillgångar	14 012	15 122	9 183	21 902
Bundet eget kapital	910	910	1 630	17 789
Fritt eget kapital	9 200	9 470	3 477	325
Obeskattade reserver/uppshjuten skatt	-	-	315	-
Kortfristiga skulder	6 892	5 293	4 283	3 898

\* Proformaredovisning av koncernen inklusive Simcore AB, som förvärvades den 1 mars 2007. För redogörelse av proformaredovisningen se sidan 40.

\*\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

### NYCKELTAL

	2006 Helår Koncernen Proforma *	2006 Helår Koncernen	2005 Helår Koncernen	2004 Helår Koncernen **
Nettoomsättningstillväxt (%) affärsverksamhet	-	60%	50%	-
EBITDA-marginal (%) affärsverksamhet	33%	40%	30%	9%
Rörelsemarginal (%) affärsverksamhet	32%	39%	30%	9%
Soliditet (%)	60%	66%	53%	82%
Resultat per aktie (kr)	0,96 ***	0,90 ***	0,58 ***	-
Resultat per anställd (kr)	211 485	272 800	262 700	-26 375
Kassalikviditet (%)	203%	286%	214%	562%
Beläggningsgrad	-	74%	67%	-
Antal anställda vid årets slut	33	24	16	16 ****
Utdelning per aktie (kr)	-	0,50 ***	0,175 ***	-

\* Proformaredovisning av koncernen inklusive Simcore AB, som förvärvades den 1 mars 2007. För redogörelse av proformaredovisningen se sidan 40.

\*\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

\*\*\* Baserat på nuvarande antal aktier om 7 281 640 aktier.

\*\*\*\* Varav 5 personer var anställda i verksamheter under avveckling.

### DEFINITIONER

Nettoomsättningstillväxt (%)

EBITDA-marginal (%)

Rörelsemarginal (%)

Soliditet (%)

Resultat per aktie (kr)

Resultat per anställd

Kassalikviditet (%)

Nettoomsättning jämfört med föregående period i procent.

Rörelsemarginal före avskrivningar ("EBITDA") dividerat med nettoomsättning.

Rörelsemarginal ("EBIT") dividerat med nettoomsättning.

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier före utspädning.

Resultat efter skatt dividerat med antal anställda

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

# KOMMENTAR TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

## 2004

### OMSÄTTNING

Denna period markerade den egentliga början av en medveten satsning på verksamheten inom diagnostik och telematik. Under året avvecklades de sista engagemangen i dotterbolag, och en strategi med fokus på diagnostik och telematik slogs fast. Omsättningen i koncernen uppgick till 55 mkr, varav 9,6 mkr härrörde från verksamheten inom diagnostik och telematik, 42,8 mkr från handel med värdepapper, och 2,7 mkr från dotterbolaget Init Software Engineering AS i Norge. Under året avvecklades verksamheten i dotterbolaget i Norge.

### RESULTAT

Koncernen levererade ett rörelseresultat om -0,9 mkr, där framför allt den norska verksamheten bidrog negativt. Konsultverksamheten inom diagnostik och telematik uppvisade ett positivt rörelseresultat om 0,9 mkr.

### INVESTERINGAR

Med undantag av investeringar i värdepapper genomfördes inga investeringar av betydelse, utan fokus var på avveckling samt, försäljning av verksamheter och tillgångar vid sidan om verksamheten inom diagnostik och telematik.

### KASSAFLÖDE

Under perioden uppgick kassaflödet för koncernen till -0,6 mkr.

## 2005

### OMSÄTTNING

Under perioden omsatte koncernen 63,6 mkr. Med ett tydligt fokus utvecklades verksamheten inom diagnostik och telematik starkt, och dess omsättning uppgick till 14,3 mkr, vilket motsvarade en tillväxt på 49%. Under perioden härrörde 49,2 mkr av omsättningen från handel med värdepapper.

### RESULTAT

Koncernen levererade ett starkt rörelseresultat om 5,6 mkr, där verksamheten inom diagnostik och telematik bidrog med ett rörelseresultat om 4,3 mkr, och handel med värdepapper med ett rörelseresultat om 1,3 mkr.

### INVESTERINGAR

Under perioden genomfördes ej kostnadsförda investeringar i teknik, datorer och kontorsutrustning till ett belopp om 0,6 mkr.

### KASSAFLÖDE

Under perioden uppgick kassaflödet för koncernen till 4,2 mkr, varav nyemissioner stod för 0,9 mkr. I samband med fusionen mellan Diadrom Holding AB och AB Apprecia utbetalades 17,6 mkr i fusionslikvid, vars effekt dock till stor del elimineras i den nybildade koncernen då Diadrom Holding i och med fusionen övertog likvida tillgångar på ca 17 mkr.

## 2006

### OMSÄTTNING

Under perioden omsatte koncernen 22,9 mkr, varav icke återkommande intäkter uppgick till 0,4 mkr. Under 2005 avvecklades Bolagets verksamhet med värdepappershandel, varför omsättning hänförlig till denna verksamhet uteblev 2006. Detta resulterade i att koncernens omsättning föll med 64 % under 2006.

Konsultverksamheten utvecklades starkt under perioden och omsatte 22,5 mkr, vilket motsvarade en tillväxt på 57 % jämfört med konsultverksamhetens omsättning år 2005. Året kännetecknades av en stor mängd nyrekryteringar och en ny strategisk kund inom affärsområdet telematik.

Under perioden omsatte koncernen proforma ca 30 mkr, varav icke återkommande intäkter uppgick till 0,4 mkr. Simcore AB:s andel av omsättningen motsvarade 24 % av den totala omsättningen.

### RESULTAT

2006 levererade koncernen ett rörelseresultat om ca 9,0 mkr. Rörelseresultatet från konsultverksamheten utvecklades starkt tack vare god efterfrågan och beläggning, och uppgick till 8,6 mkr.

Under perioden levererade koncernen ett rörelseresultat proforma om 10 mkr. Simcore AB:s rörelseresultat under perioden uppgick till 1,0 mkr, vilket på koncernnivå gav ett bruttobidrag på 0,7 mkr efter avskrivningar av goodwill på 0,3 mkr.

## INVESTERINGAR

Under perioden genomfördes ej kostnadsförda investeringar i teknik, datorer och kontorsutrustning till ett belopp om 0,2 mkr.

Enligt proformaredovisningen genomfördes den 1 januari 2006 förvärv av samtliga aktier i Simcore AB till ett värde om 3,5 mkr, vilket resulterade i en goodwillpost om 2,7 mkr före årets avskrivningar. Dessutom genomfördes under perioden ej kostnadsförda investeringar i teknik, datorer och kontorsutrustning till ett belopp om 0,2 mkr.

## KASSAFLÖDE

Under 2006 uppgick kassaflödet för koncernen till 3,4 mkr. Under perioden delades 2005 års utdelning ut, vilken påverkade kassaflödet med -1,3 mkr.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Moderbolagets anläggningstillgångar utgjordes per årsskiftet 2006 av andelar i dotterbolag om 1,7 mkr (1,8 mkr). Koncernens anläggningstillgångar utgjordes vid samma tidpunkt av datorer och teknik, samt kontorsinventarier om totalt 0,6 mkr (0,6 mkr).

Den 1 mars 2007 förvärvade moderbolaget samtliga aktier i Simcore AB till ett värde om ca 3,5 mkr.

Proformakoncernens anläggningstillgångar uppgick till 3,0 mkr, varav 2,4 mkr utgörs av immateriella anläggningstillgångar (efter avskrivningar om 0,3 mkr) som härrör från goodwill förenat med förvärvet av Simcore AB. Resterande 0,6 mkr utgörs av investeringar i teknik, datorer och kontorsutrustning.

## PÅGÅENDE OCH PLANERADE INVESTERINGAR

Efter 2006 utgång inleddes förhandlingar om förvärv av samtliga aktier i Simcore AB. I slutförhandlingen bestämdes köpeskillingen till ca 3,5 mkr. Ägandet av aktierna i Simcore AB övergick till Diadrom Holding AB den 1 mars 2007, och köpeskillingen finansierades med egna kassamedel. Inga övriga väsentliga investeringar är i nuläget planerade.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Bolaget bedriver en del forskning och utveckling (FoU), bl.a. i samarbete med IT-Universitet, där man deltar i forskningsprojekt, handleder doktorander m.m. Samtliga kostnader förenat med FoU kostnadsförs direkt, då inga intäkter av betydelse är härledbara från dessa insatser utan de ses som ett sätt att utveckla och behålla spetskompetens inom för Bolaget relevanta områden. Under perioden (2004, 2005, 2006) översteg dessa kostnader ej 5 % av Bolagets totala kostnads massa.

## TENDENSER

Bolagets fokusområden har utvecklats starkt och förväntas göra så under en längre tid. Diadrom verkar på en marknad i snabb utveckling och som visar en god tillväxt. Allt fler kapitalvaror får avancerad integrerad datorstyrd teknik, en utveckling som förväntas pågå under en längre tid. Ledningens bedömning är att tillväxten inom områdena diagnostik och telematik är av grundläggande industriell karaktär, och där andelen investeringar i så väl diagnostik- och telematiklösningar kommer att fortsätta att växa under en längre tid. Dock finns det några tendenser som är värda att uppmärksamma:

- ➔ **Utflyttning av produktion:** Många tillverkande företag flyttar idag produktion till lågkostnads-länder. Då Diadrom i stor utsträckning arbetar med tillverkande företag är det av betydelse att dessa företag behåller framför allt produktutveckling men även tillverkning och marknadssupport i Sverige.
- ➔ **Fastprisuppdrag:** En del kunder efterfrågar fastprisuppdrag, vilket Diadrom normalt undviker. Skulle utvecklingen mot fastprisuppdrag fortsätta, kan Diadrom bli tvungen att frångå sin nuvarande affärsmodell, vilket kan leda till en större affärsrisk.
- ➔ **Spårbarhet:** Ny lagstiftning har ökat kraven på spårbarhet bland underleverantörer och leveranser, vilket lett till en mer omfattande granskning av leverantörer och där storlek och internationell närvaro ibland premieras.

## VALUTAKÄNSLIGHETSANALYS

Moderbolaget och koncernen är inte i någon betydelsefull utsträckning beroende av några andra valutor än svenska kronor.

## SÄSONGSVARIATIONER

Moderbolagets och koncernens verksamhet håller en lägre aktivitet under sommarmånaderna.

## FINANSIELL STÄLLNING PER DEN 31 JANUARI 2007

### Likviditet och finansiell ställning

Per den 31 januari 2007 uppgick likviditeten i koncernen till 8,9 mkr.

Följande är de för koncernen likviditetspåverkande händelser av betydelse efter den 31 januari 2007:

- Den 1 mars 2007 förvärvade moderbolaget samtliga aktier i Simcore AB till ett värde om ca 3,5 mkr mot kontant betalning. Per samma datum uppgick Simcores kassa till 1,1 mkr.
- På årsstämma den 20 mars 2007 beslutade bolaget om 2006 års utdelning om 1 kr per aktie, motsvarande en total utdelning om ca 3,6 mkr.

Totalt får ovanstående händelser en likviditetspåverkan i koncernen om ca -6,0 mkr.

### Rörelsekapital

Per den 31 januari 2007 uppgick koncernens rörelsekapital till 10,5 mkr.

Efter den 31 januari 2007 har koncernens rörelsekapital påverkats av följande händelser:

- Den 1 mars 2007 förvärvade moderbolaget samtliga aktier i Simcore AB till ett värde om ca 3,5 mkr.
- På årsstämma den 20 mars 2007, beslutade bolaget om 2006 års utdelning om 1 kr per aktie, motsvarande en total utdelning om ca 3,6 mkr.

Med iakttagande av ovanstående händelser är bedömningen att koncernen har tillräckligt med rörelsekapital för de aktuella behoven under den kommande 12-månadersperioden.

### Eget kapital och skuldsättning

Per den 31 januari 2007 uppgick koncernens egna kapital till 11,1 mkr. Moderbolagets egna kapital uppgick vid samma tidpunkt till 10,3 mkr.

Koncernens nettoskuldsättning uppgick till -10,5 mkr, det vill säga koncernen höll en nettokassa (inkl. kundfordringar) om 10,5 mkr per den 31 januari 2007.

Efter den 31 januari 2007 har koncernens egna kapital påverkats negativt av utbetalning av 2006 års utdelning om ca 3,6 mkr.

Koncernen har inga banklån eller lån mot ställda säkerheter. Dotterbolaget Diadrom Systems AB har en företagsinteckning på 0,5 mkr som säkerhet för en vid tillfället icke utnyttjad checkräkningskredit om 0,5 mkr. Ledningen bedömer att koncernen i nuläget, baserat på dess nuvarande verksamheter och deras resp. förutsättningar, inte har något lånebehov utöver tillgänglig checkräkningskredit.

<b>Nettoskuldsättning/Nettofordringar</b>	
	(tkr)
Kassa	8 872
<b>Likviditet</b>	<b>8 872</b>
Kortfristiga fordringar	8 213
Andra kortfristiga skulder	6 561
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>6 561</b>
<b>Netto kortfristiga fordringar</b>	<b>-10 524</b>
<b>Nettofordringar</b>	<b>-10 524</b>

### Eget kapital och skuldsättning

<b>Kortfristiga skulder</b>	(tkr)
Blancokrediter*	6 561
Summa	6 561
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>0</b>
<b>Likviditet</b>	
Likvida medel	8 872
<b>Eget kapital</b>	
Aktiekapital	910
Fria reserver	10 163
Summa	11 073

\* Består av leverantörsskulder, skatteskulder, upplupna kostnader o dyl.

# STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER SAMT BOLAGSSTIFTARE

## BOLAGETS STYRELSE



**FREDERIK KÄMMERER (FÖDD 1968)**

**Utbildning:** Fil Lic Informatik, Ekon Mag.

**Roll i styrelsen:** Styrelseordförande sedan 2005.

**Huvudsaklig sysselsättning:** VD för Apprecia Habermas AB.

**Tidigare befattningar:** Portföljförvaltare och analytiker vid Dunross & Co AB under perioden 1996-2000.

**Aktieinnehav i Bolaget:** 4 523 120 (via Apprecia Habermas AB i vilket Fredrik Ljungberg äger 29%)

**Adress:** Apprecia Habermas AB, Skeppsbron 5-6, 411 21 Göteborg.

Befattning	Företag	Ägarandel >10	Org.nr	Fr o m-t o m
Styrelseledamot	Stripp Chemicals AB	17%	556295-9824	980504-
Styrelseledamot, vVD	Apprecia AB		556576-6705	000616-020819
Styrelseledamot	Apprecia AB		556576-6705	020819-040510
Styrelseledamot, VD	Apprecia AB		556576-6705	040510-051031
Styrelseledamot, VD	Diadrom Systems AB		556603-4426	010212-040319
Styrelseledamot	Diadrom Systems AB		556603-4426	040319-060714
Styrelseledamot	Örgryte Sport AB		556652-2651	061027-
Styrelseordförande, VD	Apprecia Habermas AB	71%	556675-8883	050204-
Styrelseledamot	Nordiska Värdepappersregistret AB	25%	556688-9316	051031-



**FREDRIK LJUNGBERG (FÖDD 1970)**

**Utbildning:** Fil Dr Informatik, Docent och professor i applikationsutveckling

**Roll i styrelsen:** Styrelseledamot och VD sedan 2005.

**Huvudsaklig sysselsättning:** VD Diadromkoncernen sedan 2000.

**Tidigare befattningar och övriga erfarenheter:** Deltid som professor vid IT-Universitetet under perioden 2003-2006, forskningschef vid Viktoria Institutet under perioden 1997-2000. Har mångårig erfarenhet från företagsledning, ledning av FoU och affärsutveckling.

**Aktieinnehav i Bolaget:** 4 523 120 (via Apprecia Habermas AB i vilket Frederik Kämmerer äger 71%)

**Adress:** Kan nås via Diadrom Holdings adress.  
E-post: fredrik.ljungberg@diadrom.se

Befattning	Företag	Ägarandel >10	Org.nr	Fr o m-t o m
Styrelseledamot	BF Ljungberg Ledarskap AB		556485-1243	940415-
Extern VD	Apprecia AB		556576-6705	010102-040115
Styrelseledamot, VD	Apprecia AB		556576-6705	040115-040510
Styrelseledamot	Apprecia AB		556576-6705	040510-051031
Styrelseledamot	Diadrom Systems AB		556603-4426	010212-040319
Styrelseledamot, VD	Diadrom Systems AB		556603-4426	040319-060714
Styrelseordförande, VD	Diadrom Systems AB		556603-4426	060714-
Styrelseledamot	Apprecia Habermas AB	29%	556675-8882	050204-
Styrelsesuppleant	Nordiska Värdepappersregistret AB	25%	556688-9316	051031-
Bolagsman	Stall Tulleman HB		969615-0821	000229-030613
Bolagsman	Enabling applications C & F HB		969632-8161	961129-



HENRIK KRISTENSEN (FÖDD 1967)

**Utbildning:** Ekon Dr Företagsekonomi, Fil Dr Psykologi.

**Roll i styrelsen:** Styrelseledamot sedan 2005.

**Huvudsaklig sysselsättning:** VD Nordiska Värdepappersregistret AB.

**Tidigare befattningar:** vVD AB Apprecia, förvärvsanalytiker vid Framfab under perioden 1999-2000, forskare vid Göteborgs Universitet under perioden 1997-1999.

**Aktieinnehav i Bolaget:** 709 240.

**Adress:** Nordiska Värdepappersregistret AB,  
Karl Gustavsgatan 17, 411 25 Göteborg.

Befattning	Företag	Ägarandel >10	Org.nr	Fr o m-t o m
Styrelsesuppleant	Stenhamn Konsult AB		556507-2112	951206-
Styrelseledamot	Apprecia AB		556576-6705	010620-020819
Styrelseledamot, vVD	Apprecia AB		556576-6705	020819-040115
Styrelseordförande, vVD	Apprecia AB		556576-6705	040115-050207
Styrelseordförande	Apprecia AB		556576-6705	050207-051031
Styrelseledamot	Behave Consulting AB	17%	556588-5836	000526-
Styrelseordförande	Diadrom Systems AB		556603-4426	010212-060714
Styrelsesuppleant	Apprecia Habermas AB		556675-8883	050204-
Styrelseordförande, VD	Nordiska Värdepappersregistret AB	67%	556688-9316	051031-
Bolagsman	Bosbec management HB		969692-7731	030402-040818



VILHELM NYSTRÖM (FÖDD 1974)

**Utbildning:** Jur Kand.

**Roll i styrelsen:** Styrelseledamot sedan 2006-

**Huvudsaklig sysselsättning:** Advokat Delphi & Co.

**Tidigare befattningar:** Tingstjänstgöring 1999-2000, biträdande jurist Advokat-firman Vinge 2000-2003.

**Aktieinnehav i Bolaget:** 6000.

**Adress:** Delphi & Co, Östra Hamngatan 29, 411 10 Göteborg.



FREDRIC ELIASSON (FÖDD 1968)

**Utbildning:** Fil Kand Informatik.

**Roll i styrelsen:** Styrelseledamot sedan 2006.

**Huvudsaklig sysselsättning:** Marknadschef rt labs AB.

**Tidigare befattningar:** Marknadschef och vVD Diadrom Systems AB under perioden 2004-2006, Arméofficer vid P18 2002-2004, utvecklingschef vid Teleologic Components AB 2000-2002.

**Aktieinnehav i Bolaget:** 120 400.

**Adress:** rt labs AB, Första Långgatan 20, 413 28 Göteborg.

Befattning	Företag	Ägarandel >10	Org.nr	Fr o m-t o m
Extern vVD	Diadrom Systems AB		556603-4426	050124-050711
Styrelseledamot	rt-labs AB	10%	556662-4614	060422-

## LEDNING OCH REVISOR

FREDRIK LJUNGBERG (FÖDD 1970)  
Se styrelse



EVA HANSSON (FÖDD 1970)  
**Befattning:** Ekonomi- och personalchef  
**Tidigare erfarenheter:** Har ca 15 års erfarenhet från ekonomi och administration  
**Aktieinnehav i Bolaget:** 57 600  
**Adress:** Kan nås via Diadrom Holdings adress. E-post: eva.hansson@diadrom.se



HENRIK FAGRELL (FÖDD 1972)  
**Utbildning:** Fil Dr Informatik  
**Befattning:** Vice VD Diadrom Holding AB, chef för gruppen "Systems Engineering"  
**Tidigare erfarenheter:** Har tio års erfarenhet från teknisk utveckling och affärsutveckling inom hela den industriella processen, framför allt inom fordonsindustrin.  
**Aktieinnehav i Bolaget:** 593 140  
**Adress:** Kan nås via Diadrom Holdings adress. E-post: henrik.fagrell@diadrom.se

Befattning	Företag	Ägarandel >10	Org.nr	Fr o m-t o m
Styrelsesuppleant	Apprecia AB		556576-6705	040720-051031
Styrelseledamot	Diadrom Systems AB		556603-4426	040115-



KARL STENBERG (FÖDD 1971)  
**Utbildning:** Civilingenjör elektroteknik  
**Befattning:** Chef för gruppen "Project, Requirements and Integration Management"  
**Tidigare erfarenheter:** Har civilingenjörsexamen inom elektroteknik och ca åtta års erfarenhet från projektledning inom telekom- och fordonsindustrierna.  
**Aktieinnehav i Bolaget:** 9 600  
**Adress:** Kan nås via Diadrom Holdings adress. E-post: karl.stenberg@diadrom.se



THOMAS FREED (FÖDD 1944)  
**Utbildning:** Högskolestudier inom matematik, fysik och informationsbehandling.  
**Befattning:** Chef för gruppen Simulering  
**Tidigare erfarenheter:** Har högskolestudier inom matematik, fysik och informationsbehandling, och har arbetat med simulering i tillverkande industri i mer än 30 år.  
**Aktieinnehav i Bolaget:** 0  
**Adress:** Kan nås via Diadrom Holdings adress. E-post: thomas.freed@diadrom.se

Befattning	Företag	Ägarandel >10	Org.nr	Fr o m-t o m
Styrelseledamot	SoSTec AB		556522-2790	960327-041022
Styrelseledamot	Thomas Freed AB	100 %	556522-5314	961018-
Styrelseordförande	Simcore AB	50 %	556619-5144	020220-070228



ANDERS DYHRE (FÖDD 1967)  
**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi  
**Befattning:** Chef för marknad och försäljning  
**Tidigare erfarenheter:** Har civilingenjörsexamen från Chalmers och ca 15 års erfarenhet från marknad och försäljningsarbete, både nationellt och internationellt.  
**Aktieinnehav i Bolaget:** 25 000  
**Adress:** Kan nås via Diadrom Holdings adress. E-post: anders.dyhre@diadrom.se

NUVARANDE REVISOR  
PricewaterhouseCoopers AB  
Claes Thimfors  
405 32 Göteborg  
Telefon: 031-793 10 00  
Revisor i Diadrom Holding sedan 2005  
Auktoriserad revisor, medlem av FAR SRS

REVISOR 2004 AB APPRECIA  
Ernst & Young AB  
Staffan Landén  
401 82 Göteborg  
Telefon: 031-63 77 00  
Revisor i AB Apprecia under åren 2000-2004  
Auktoriserad revisor, medlem av FAR SRS

## DIADROMS AKTIE

Större ägare innan erbjudandet					
År	Händelse	Ökning antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital (kr)
2005	Bolagets grundande		804205		160841
2005	Nyemission	106000	910205	21200	182041
2006	Fondemission	0	910205	728164	910205
2006	Split	4:1	3640820	0	910205
2007	Fondemission	1:1	7281640	910205	1820410

Större ägare innan erbjudandet			
Ägare	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster*
Apprecia Habermas AB	4523120	62%	62%
Henrik Kristensen	709240	9,7%	9,7%
Henrik Fagrell	593140	8,1%	8,1%
Per Dahlberg	593140	8,1%	8,1%
Ägir Invest AB	480000	6,6%	6,6%
Övriga	383000	5,3%	5,3%
<b>Summa</b>	<b>7 281 640</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\*Samtliga aktier har lika röstetal.

Större ägare efter erbjudandet			
Ägare	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster*
Apprecia Habermas AB	2343120	32%	32%
Henrik Kristensen	729240	10%	10%
Henrik Fagrell	593140	8,1%	8,1%
Per Dahlberg	593140	8,1%	8,1%
Ägir Invest AB	750000	10%	10%
Övriga	383000	5,3%	5,3%
Nyttillkomna ägare	1890000	26%	26%
<b>Summa</b>	<b>7 281 640</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\*Samtliga aktier har lika röstetal.

Vid tidpunkten för erbjudandet uppgår aktiekapitalet i Diadrom Holding AB (publ) till 1 820 410 kr fördelat på 7 281 640 aktier. Det finns endast ett aktieslag. Aktiernas kvotvärde är 0,25 kr/aktie och samtliga emitterade aktier är fullt inbetalda. Samtliga aktier får fritt överlätas och ger lika rätt till utdelning och motsvarar 1 röst. Vid tillfället för prospektets registrering var inte aktiens ISIN-kod fastställd. ISIN-koden kommer att kungöras i en pressrelease. Aktierna är upprättade enligt svensk rätt denominerad i svenska kr. Bolagets aktier är kontoförda på person och aktieboken med uppgift om aktieägare hanteras av VPC med adress: VPC AB, Box 8722, 103 97 Stockholm.

## ÖVRIG INFORMATION

### ORGANISATIONSNUMMER OCH SÄTE

Diadrom Holding AB (publ) med organisationsnummer 556676-4857 registrerades hos Bolagsverket 2005-02-17. Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg. Associationsformen är publikt aktiebolag och regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets kontor är beläget på Första Långgatan 19, 413 27 Göteborg. Telefonnummer till Bolagets växel är 031-774 11 00.

### STYRELSENS ARBETSFORMER

Diadroms styrelse väljs för ett år i taget. Styrelsens arbete regleras av en av Bolaget fastställd Arbetsordning för styrelsen, inklusive Instruktioner för arbetsfördelning för styrelsen och verkställande direktören samt Firmateckning och attestordning. Ingen av styrelseledamöternas privata intressen står i strid med Bolagets intressen.

### STYRELSEARVODE

Inget styrelsearvode utgick under 2006.

### BOLAGSSTYRNING

Diadrom följer inte Svensk Kod för Bolagsstyrning men Bolagets styrelse kommer att hålla sig underrättad om den praxis som skapas och avser att tillämpa koden i de stycken den kan anses vara relevant för Bolaget och aktieägarna.

### ERSÄTTNINGAR TILL VD

Under räkenskapsåret 2006 utgick lön till VD om 452 839 kr, för en anställning motsvarande 90% av fulltid. De resterande 10% av full anställning erhåller Fredrik Ljungberg ersättning från IT-Universitetet för forsknings- och doktorandhandledning. För detta engagemang erhöles en bruttolön om 55 800 kr under 2006. Pensionskostnader för Bolaget uppgick till 0 kr under 2006.

### ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I BOLAGET

Under räkenskapsåret 2006 utgick lön till andra ledande befattningshavare om 2 015 464 kr. Pensionskostnaderna uppgick till 23 000 kr under 2006.

### REVISORNS GRANSKNING

Revisorn har reviderat den historiska finansiella informationen för perioderna 2004-01-01–2004-12-31, 2005-01-01–2005-12-31 samt 2006-01-01–2006-12-31. Revisionsberättelserna har inte avvikit från standardutformningen. Revisorn har inte reviderat eller granskat delårsrapporteringen vilken upprättats av Bolaget. Ersättning till revisorer utgår enligt löpande räkning.

### KONKURSER OCH LIKVIDATIONER

Med undantag för Init Software Engineering AS, som på eget beslut trätt i frivillig likvidation, har inga styrelseledamöter och eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren varit verksamma som styrelseledamot eller i ledande ställning i bolag som försatts i konkurs eller varit föremål för likvidation.

Styrelsen i Init Software Engineering AS bestod vid beslutet om frivillig likvidation, som fattades år 2004, av Henrik Kristensen, Frederik Kämmerer och Fredrik Ljungberg. Init Software Engineering AS var fram till dess likvidation ett dotterbolag till AB Apprecia, som sedermera fusionerades med Diadrom Holding AB (publ).

### UPPGIFT OM EVENTUELL DOM I BEDRÄGERIRELATERAT MÅL

Ingen av angivna personer i Bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan är dömda i bedrägerirelaterat mål.

### ANKLAGELSER OCH/ELLER SANKTIONER FRÅN MYNDIGHET

Ingen medlem i Bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan har mottagit någon form av anklagelse och/eller sanktion från myndighet mot deltagande i Bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent under åtminstone de senaste fem åren.

### VÄSENTLIGA AVTAL

De kommersiella avtal som anses vara av störst betydelse för Bolaget är att:

1. Diadrom Systems AB äger ett partneravtal med Volvo Information Technology AB inom telematik, fordonsdiagnostik och mobilitet.
2. Diadrom Systems AB äger ett ramavtal med Volvo Information Technology AB, som bilaga till ovan nämnda avtal.
3. Diadrom Simulation AB äger ett ramavtal med MSX International Sweden AB för leverans av konsulttjänster till Volvo Car Corporation.

## TRANSAKTIONER OCH AVTAL MED NÄRSTÅENDE OCH NYCKELPERSONER SAMT EVENTUELLA INTRESSEKONFLIKTER

Bolaget har inte gjort några transaktioner med närstående. Med undantag för kostnadsfördelning av kostnader förenat med föreliggande erbjudande, som beskrivs på sidan 6, samt anställnings avtal, föreligger inga avtal med närstående eller nyckelpersoner. Det föreligger inga avtal som medlemmarna av förvaltnings-, lednings eller kontrollorgan har slutit med Bolaget eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att respektive medlems uppdrag avslutats.

## FÖRSÄKRINGAR

Företagsförsäkring innehas av Bolaget, enligt gängse branschvillkor. I försäkringen ingår bl.a. egendomsförsäkring om:

- Maskiner/Inventarier 202 000 kr
- Maskiner/inventarier Datorer med kringutrustning 1 109 000 kr

## PENSIONSFRÖPLIKTELSE

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till SEB TryggLiv. Inga övriga pensionsavtal för personalen, ledning och styrelsen.

## TVISTER

Bolaget är inte part i tvist, rättegång, skiljeförfarande eller annan rättslig sak, vilket beräknas få någon beaktansvärd betydelse för Bolagets ekonomiska resultat eller ställning. Det föreligger inte heller några för styrelsen kända förhållanden som skulle kunna leda till sådant rättsligt förfarande eller som skulle kunna påverka Bolagets ekonomiska ställning i väsentlig mån.

## UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har ingen beslutad utdelningspolicy men har som målsättning att dela ut en inte obetydlig del av det fria kassaflödet, dock med hänsyn taget till den förvärsberedskap ledning och styrelse finner vara lämplig vid varje utdelningstillfälle.

## LICENSER, PATENT OCH ÖVRIGA VARUMÄRKEN

Bolaget äger inga patent, licenser eller varumärken av större betydelse för Bolagets verksamhet.

## AKTIEÄGARAVTAL

Inga aktieägaravtal finns.

## OPTIONSPROGRAM

Finns ej

## HANDLINGAR SOM HÅLLS TILLGÄNGLIGA FÖR INSPEKTION

Diadroms bolagsordning, prospekt, historisk finansiell information samt alla rapporter finns tillgängliga i pappersform hos Bolaget för inspektion under emissionsperioden. Vidare finns officiella handlingar hos Bolagsverket och Näringslivsregistret

## FIRST NORTH

First North är en alternativ marknadsplats som drivs av Stockholmsbörsen AB. Bolag vars aktier handlas på First North är inte skyldiga att följa samma regler som börsnoterade bolag, utan ett mindre omfattande regelverk anpassat till företrädesvis mindre bolag och tillväxtbolag. En placering i ett bolag vars aktier handlas på First North kan därför vara mer riskfylld än en placering i ett börsnoterat bolag. Alla bolag vars aktier handlas på First North har en Certified Adviser som övervakar att Bolaget lever upp till First Norths regelverk för informationsgivning till marknaden och investerare. Certified Adviser granskar bolag vars aktier skall tas upp till handel på First North. Stockholmsbörsen AB godkänner ansökan om upptagande till sådan handel.

## SKATTEFRÅGOR I SVERIGE

### ALLMÄNT

Nedanstående sammanfattning avser att ge en övergripande information om beskattningen av kapitalinkomster för privatpersoner bosatta i Sverige samt för svenska aktiebolag. Sammanfattningen är baserad på bestämmelser som gällde vid tryckningen av detta prospekt. Dock bör varje person som överväger att köpa aktier konsultera sin skatterådgivare om vilka konsekvenser ett innehav och eventuell framtida försäljning kan innebära. För fysiska och juridiska personer bosatta i Sverige gäller nuvarande skatteregler i samband med detta emissions-erbjudande. Beskrivningen gäller inte i utlandet hemma-hörande personer och heller inte i de fall där aktier innehas som omsättningstillgång i näringsverksamhet eller innehas av handelsbolag. Bolaget tar ej på sig ansvaret att innehålla källskatt.

### BESKATTNING VID AVYTTRING AV AKTIER

#### Fysiska personer

För fysiska personer hemmahörande i Sverige och svenska dödsbon beskattas reavinster och utdelningar i inkomstslaget kapital med en statlig inkomstskatt på 30%. Realisationsförluster är avdragsgilla i inkomstslaget kapital med 70% av förlusten. Realisationsförluster på marknadsnoterade aktier och andra aktiebeskattade värdepapper är fullt avdragsgilla mot realisationsvinster under samma år, givet samma beskattningsslag. För realisationsförluster som inte dragits av mot vinst på marknadsnoterade aktiebeskattade värdepapper medges avdrag i inkomstslaget kapital med 70% av förlusten. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten samma år. Skattereduktion medges med 30% på underskott upp till 100.000 kr. Underskott kan inte ackumuleras för att skapa kvittningsmöjligheter senare beskattningsår.

#### Juridiska personer

För aktiebolag och andra juridiska personer är hela realisationsvinsten och utdelning skattepliktiga samt hela realisationsförlusten avdragsgill. Juridiska personer beskattas i inkomstslaget näringsverksamhet med 28% statlig skatt. Avdrag för realisationsförluster på aktier som innehas som kapitalplacering medges endast mot realisationsvinster på aktiebeskattade värdepapper. För investmentbolag, handelsbolag och värdepappersfonder gäller särskilda skatteregler. Juridiska personer beskattas för utdelningen i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 28%. Om aktieinnehavet anses vara näringsbetingat är utdelningen skattebefriad.

### FÖRMÖGENHETSBEKATTNING

För aktier som noteras på First North, utgår ingen förmögenhetsbeskattning. Aktier i Diadrom Holding AB (publ) undantas således från förmögenhetsbeskattning.

### BESKATTNING AV UTDELNING

För fysiska personer och dödsbon är skattesatsen 30%. För juridiska personer, utom dödsbon, är skattesatsen 28%. För vissa juridiska personer gäller särskilda regler.

För aktiebolag och ekonomiska föreningar är utdelning på näringsbetingat innehav skattefritt (för definition av näringsbetingad andel, se ovan under rubriken "Beskattning vid avyttring av aktier, Juridiska personer"). Skattefrihet för utdelning på noterade andelar förutsätter dessutom att andelarna innehafts under en sammanhängande tid om minst ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället. Om andelarna avyttras innan kravet på innehavstid är uppfyllt kan dock lämnad utdelning komma att tas upp till beskattning under ett senare beskattningsår.

## BOLAGSORDNING

§ 1 Firmanamn	Bolagets firma är Diadrom Holding Aktiebolag (publ).
§ 2 Styrelsens säte	Styrelsen skall ha sitt säte i Göteborgs kommun, Västra Götalands län.
§ 3 Verksamhet	Bolaget har till föremål för sin verksamhet att erbjuda IT-tjänster, -lösningar och -produkter inom teknik- och systemutvecklingsområdet till framför allt högteknologisk industri- och tjänsteverksamhet, samt att äga och förvalta värdepapper, och bedriva därmed förenlig verksamhet.
§ 4 Räkenskapsår	Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.
§ 5 Aktiekapital och Bolagets Aktier	Aktiekapitalet skall utgöra lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 2 000 000 och högst 8 000 000.
§ 6 Styrelsens sammansättning	Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sex ledamöter med högst en suppleant. Ledamöterna och suppleanten väljes årligen på årsstämma för tiden tills nästa årsstämma hållits.
§ 7 Revisorer	På årsstämma skall utses en eller två revisorer med eller utan motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.
§ 8 Kallelse till bolagsstämma	<p>Kallelse till bolagsstämma samt till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra stämma skall utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.</p> <p>Kallelse till bolagsstämma skall ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar och i Dagens Industri.</p> <p>Aktieägare får delta i bolagsstämma endast om han anmäler detta till Bolaget senast klockan 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.</p> <p>Aktieägare får vid bolagsstämman medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående stycke.</p>
§ 9 Årsstämma	<p>Bolagsstämma öppnas av styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utsett. På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Val av ordförande för stämman.</li><li>2. Upprättande och godkännande av röstlängd.</li><li>3. Godkännande av dagordning.</li><li>4. Val av en eller två justeringsmän.</li><li>5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.</li><li>6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.</li><li>7. Beslut:<ol style="list-style-type: none"><li>a) Om fastställande av resultat- och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultat- och balansräkning.</li><li>b) Om disposition eller behandling av Bolagets vinst eller förlust.</li><li>c) Om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.</li></ol></li><li>8. Fastställande av arvoden för styrelse och i förekommande fall revisor.</li><li>9. Val av styrelse och revisor samt revisorssuppleant.</li><li>10. Övriga ärenden som i behörig ordning hänskjutits till stämman eller ankommer på stämman enligt ABL eller bolagsordningen.</li></ol>
§ 10 Avstämnings-förbehåll	Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

## RÄKENSKAPER PROFORMA

### KOMMENTARER TILL REDOVISNING AV DIADROMKONCERNEN 2006 PROFORMA

Den 1 mars 2007 förvärvade Diadrom Holding AB 100% av aktierna i simuleringskonsulten Simcore AB för en köpeskilling om 3 445 000 kr. Redovisningen för Diadromkoncernen 2006 proforma bygger på ett antal antaganden som redovisas nedan. Avsikten med proformaredovisningen är att ge en bild av hur den nuvarande koncernen inklusive det förvärvade bolaget Simcore AB skulle sett ut under räkenskapsåret 2006 i det fall Simcore AB ingått i koncernen. Proformaredovisningen har endast till syfte att belysa fakta under särskilda omständigheter, och är till sin natur avsedd att beskriva en hypotetisk situation. Den tjänar således inte till att beskriva Diadroms faktiska finansiella ställning eller resultat.

Väsentlig information och väsentliga antaganden som ligger till grund för proformaredovisningen av koncernen 2006:

- I proformaredovisningen antas att Simcore AB förvärvades den 1 januari 2006, och därmed ingick i koncernen under hela år 2006.
- Förvärvsanalysen som ligger till grund för proformaredovisningen har baserats på Simcore AB:s balansräkning per den 31 december 2006. Verkliga värden av tillgångar och skulder har bedömts motsvara bokförda värden. Förvärvsanalysen resulterar i goodwill om 2 704 000 kr.
- Redovisningsunderlaget för Simcore AB baseras på reviderat bokslut per den 31 augusti 2006, reducerat med perioden september - december 2005. Perioden september - december 2006 har baserats på oreviderat periodbokslut per 31 december 2006.
- Redovisningsunderlaget för Diadromkoncernen motsvarar årsredovisningen för 2006 och är följaktligen reviderad.
- Tillämpade redovisningsprinciper i Simcore AB överensstämmer med Diadromkoncernens.

RESULTATRÄKNING PROFORMA 2006 (tkr)	Diadrom-koncernen	Simcore	Justeringar *	Diadrom-koncernen proforma
Nettoomsättning	22 824	7 108	-	29 932
Övriga rörelseintäkter	82	-	-	82
	<b>22 906</b>	<b>7 108</b>	-	<b>30 014</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-2 395	-1 229	-	-3 624
Personalkostnader	-11 373	-4 898	-	-16 271
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-171	-22	-	-193
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat före goodwill</b>	<b>8 967</b>	<b>959</b>	-	<b>9 926</b>
Avskrivning goodwill	-	-	-270 *	-270
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8 967</b>	<b>959</b>	<b>-270</b>	<b>9 656</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Övriga ränteintäkter	140	17	-	157
Räntekostnader	-5	-2	-	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9 102</b>	<b>974</b>	<b>-270</b>	<b>9 806</b>
Skatt på årets resultat	-2 554	-273	-	-2 827
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>6 548</b>	<b>701</b>	<b>-270</b>	<b>6 979</b>

\* Se nästkommande sida.

BALANSRÄKNING PROFORMA 2006 (tkr)	Diadrom-koncernen	Simcore	Justeringar*	Diadrom-koncernen proforma
<b>Tillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	-	-	2 434 *	2 434
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>	-	-	2 434 *	2 434
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier	551	5	-	556
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>	551	5	-	556
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	7 361	922	-	8 283
Övriga fordringar	5	-	-	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	150	408	-	558
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	7 516	1 330	-	8 846
<b>Kassa och bank</b>	<b>7 606</b>	<b>1 005</b>	<b>-3 445 *</b>	<b>5 166</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>15 673</b>	<b>2 340</b>	<b>-1 011</b>	<b>17 002</b>

#### EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Diadrom-koncernen	Simcore	Justeringar*	Diadrom-koncernen proforma
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital (3 640 820 aktier med kvotvärde 0,25 kr)	910	100	-100 **	910
Bundna reserver/Reservfond	-	20	-20 **	-
<i>Summa bundet eget kapital</i>	910	120	-120 **	910
<i>Fritt eget kapital</i>				
Fria reserver/Balanserat resultat	2 922	-80	-621 **	2 221
Årets resultat	6 548	701	-270 **	6 979
<i>Summa fritt eget kapital</i>	9 470	621	-891 **	9 200
<b>Summa eget kapital</b>	<b>10 380</b>	<b>741</b>	<b>-1 011</b>	<b>10 110</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	67	62	-	129
Aktuella skatteskulder	1 750	135	-	1 885
Övriga skulder	1 473	450	-	1 923
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 003	952	-	2 955
<i>Summa kortfristiga skulder</i>	5 293	1 599	-	6 892
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>15 673</b>	<b>2 340</b>	<b>-1 011</b>	<b>17 002</b>

\* Förvärvspriset 3 445 tkr reducerat med Simcores Eget Kapital 741 tkr, ger en goodwill före avskrivningar på 2 704 tkr. Avskrivningar på goodwill sker över 10 år. Förvärvsanalysen ger en goodwill efter avskrivningar om 2 434 tkr.

\*\* Andelarna i Simcore är eliminerade mot dess Eget Kapital. Årets resultat 6 979 tkr består av; koncernens resultat före proforma 6 548 tkr, Simcores resultat 701 tkr samt goodwill avskrivning 270 tkr.

## RÄKENSKAPER – RESULTATRÄKNING 2006 & 2005

(tkr)		2006-01-01 –2006-12-31	2005-02-17 –2005-12-31	2006-01-01 –2006-12-31	2005-02-17 –2005-12-31
	Not	Koncern	Koncern	Moderbolag	Moderbolag
Nettoomsättning	1,2	22 824	63 577	319	50 578
Övriga rörelseintäkter		82	-	-	-
		<b>22 906</b>	<b>63 577</b>	<b>319</b>	<b>50 578</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Värdepapper		-	-47 904	-	-47 904
Övriga externa kostnader	6	-2 395	-1 467	-59	-318
Personalkostnader	3,4,5	-11 373	-8 820	-	-1 026
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-171	-68	-	-
Upplösning av negativ goodwill		-	290	-	-
Övriga rörelsekostnader		-	-1	-	-1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>8 967</b>	<b>5 607</b>	<b>260</b>	<b>1 329</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	9,10	-	-	2 000	-19
Övriga ränteintäkter		140	223	27	187
Räntekostnader		-5	-68	-1	-58
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 102</b>	<b>5 762</b>	<b>2 286</b>	<b>1 439</b>
Skatt på årets resultat	7	-2 554	-1 558	-80	-409
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>6 548</b>	<b>4 204</b>	<b>2 206</b>	<b>1 030</b>

## RÄKENSKAPER – BALANSRÄKNING 2006 & 2005

<b>TILLGÅNGAR</b> (tkr)	<b>Not</b>	<b>2006-12-31</b> <b>Koncern</b>	<b>2005-12-31</b> <b>Koncern</b>	<b>2006-12-31</b> <b>Moderbolag</b>	<b>2005-12-31</b> <b>Moderbolag</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>8</b>				
Inventarier		551	522	-	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>551</b>	<b>522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	9,10	-	-	1 700	1 781
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 700</b>	<b>1 781</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		7 361	4 816	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	9 817	364
Övriga fordringar		5	19	4	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	150	142	-	-
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>7 516</b>	<b>4 977</b>	<b>9 821</b>	<b>383</b>
Kassa och bank	12	7 606	4 206	1 615	1 045
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 673</b>	<b>9 705</b>	<b>13 136</b>	<b>3 209</b>

## RÄKENSKAPER – BALANSRÄKNING FORTS.

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2006-12-31 Koncern	2005-12-31 Koncern	2006-12-31 Moderbolag	2005-12-31 Moderbolag
Eget kapital	13a, 13b				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital (3 640 820 aktier med kvotvärde 0,25 kr)		910	182	910	182
Bundna reserver/Reservfond		-	1 448	-	721
Summa bundet eget kapital				910	903
<b>Fritt eget kapital</b>					
Fria reserver/Balanserat resultat		2 922	-727	124	376
Erhållet koncernbidrag justerat för beräknad skatt		-	-	7 069	-
<b>Årets resultat</b>		<b>6 548</b>	<b>4 204</b>	<b>2 206</b>	<b>1 030</b>
<b>Summa fritt eget kapital</b>				<b>9 399</b>	<b>1 406</b>
Summa eget kapital		10 380	5 107	10 309	2 309
<b>Avsättningar</b>					
Uppskjuten skatteskuld	15	-	315	-	-
Summa avsättningar		-	315	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		67	64	2	2
Aktuella skatteskulder		1 750	1 268	2 825	411
Övriga skulder		1 473	1 136	-	406
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	2 003	1 815	-	81
Summa kortfristiga skulder		5 293	4 283	2 827	900
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 673</b>	<b>9 705</b>	<b>13 136</b>	<b>3 209</b>
<b>Ställda säkerheter</b>					
Företagsinteckning för skulder till kreditinstitut		500	500	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

## KASSAFLÖDESANALYS 2006 & 2005

(tkr)	Koncernen	
	2006-01-01 2006-12-31	2005-02-17 2005-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	8 967	5 607
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	171	68
Erhållen ränta mm	140	223
Erlagd ränta	-5	-67
Betald inkomstskatt	-2 073	-291
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
före förändringar av rörelsekapital	7 200	5 540
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-2 545	-4 816
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	6	-161
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	3	64
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	210	3 266
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 874	3 893
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-199	-590
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-199	-590
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Årets nyemission	0	903
Utbetald utdelning	-1 275	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 275	903
<b>Förändring av likvida medel</b>	3 400	4 206
Likvida medel vid årets början	4 206	0
Likvida medel vid årets slut	7 606	4 206

## BOKSLUTSKOMMENTAR

### ALLMÄNT

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Diadrom Holding AB (publ) ("Bolaget") med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

### INTÄKTSREDOVISNING

Fakturerad försäljning omfattar försäljning av konsulttimmar. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkter vid försäljning av värdepapper redovisas när bindande avtal om försäljning ingåtts.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa.

Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier och administrativa datorer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

### AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Ekonomiska livslängder för datorer är 3 år och för inventarier 5 år.

### FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Kostnader för forskning och utveckling belastar rörelseresultatet löpande.

### FUSIONER

Fusion redovisas enligt koncernvärdeemetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder övertas till värden som har sin grund i den förvärvsanalys som upprättades vid det ursprungliga förvärvet av det överlåtande företaget. Fusionsdifferensen förs direkt till eget kapital.

Det under år 2005 fusionerade bolaget AB Apprecia ingår såväl i moderbolagets resultaträkning som i koncernresultaträkningen med hela räkenskapsåret. På motsvarande sätt redovisas resultaträkningen för dotterbolaget Newmad Technologies AB i koncernresultaträkningen.

**NOT 1. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

<b>Arvode och kostnadsersättning</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Sverige	319	50 578
Övriga		
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>319</b>	<b>50 578</b>
<b>Koncernen</b>		
Sverige	22 682	63 431
Norge	69	-
Europa	30	30
Övriga	43	116
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>22 824</b>	<b>63 577</b>

Av koncernens respektive moderbolagets omsättning avser 0 tkr (49 236 tkr) handel med värdepapper.

**NOT 2. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Av årets totala försäljning mätt i kronor avser 0 % (2,65 % ) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som Bolaget tillhör (Diadrom Holding AB (publ) med dotterföretag).

**NOT 3. MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2006		2005	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	-	-	2	1
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Diadrom Systems AB	20	16	15	12
Totalt i dotterföretag	20	16	15	12
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>13</b>

**NOT 4. UPPLYSNING OM SJUKFRÅNVARO**

Uppllysning om sjukfrånvaro i % av totala ordinarie arbetstimmar	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Koncernen</b>		
Total sjukfrånvaro	1,38	0,66
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>1,38</b>	<b>0,66</b>
Långtidssjukfrånvaro	-	-
Sjukfrånvaro för män	1,2	
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,26	
Anställda 30 – 49 år	1,33	0,61

I enlighet med Årsredovisningslagen har uppgift ej lämnats för åldersgrupperna upp till 29 år samt från 50 år och uppåt p g a att antal individer med sjukfrånvaro understiger tre stycken.

## NOT 5. LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2006	2006	2006	2005	2005	2005
	Styrelse och verkställande direktör	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör	Varav tantiem och därmed jämställd ersättning	Övriga anställda
<b>Moderbolag</b>						
Sverige	-	-	-	507	204	261
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>507</b>	<b>204</b>	<b>261</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	376	7	8 059	469	24	4 972
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>376</b>	<b>7</b>	<b>8 059</b>	<b>469</b>	<b>24</b>	<b>4 972</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>376</b>	<b>7</b>	<b>8 059</b>	<b>976</b>	<b>228</b>	<b>5 233</b>

	2006	2006	2006	2005	2005	2005
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolag	-	-	-	768	224	12
Dotterföretag	8 435	2 690	23	5 441	1 752	6
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>8 435</b>	<b>2 690</b>	<b>23</b>	<b>6 209</b>	<b>1 976</b>	<b>18</b>

## NOT 6. UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE

Arvode och kostnadsersättning	2006	2005
<b>Moderbolaget</b>		
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	10	5
Andra uppdrag	25	86
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>35</b>	<b>91</b>
<b>Dotterföretag</b>		
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	61	30
Andra uppdrag	11	-
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>72</b>	<b>30</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>107</b>	<b>121</b>

## NOT 7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2006	2006	2005	2005
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Aktuell skatt	2 554	2 829	1 249	409
Uppskjuten skatt	-	-2 749	309	-
<b>Summa</b>	<b>2 554</b>	<b>80</b>	<b>1 558</b>	<b>409</b>

**NOT 8. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2006	2006	2005	2005
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärden	608	-	128	-
Inköp	200	-	480	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>808</b>	<b>-</b>	<b>608</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-86	-	-18	-
Årets avskrivningar	-171	-	-68	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-257</b>	<b>-</b>	<b>-86</b>	<b>-</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>551</b>	<b>-</b>	<b>522</b>	<b>-</b>
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>551</b>	<b>-</b>	<b>522</b>	<b>-</b>

**NOT 9. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Moderbolag	2006	2005
	Aktier och Andelar	Aktier och Andelar
Ingående anskaffningsvärden	1 781	-
Årets anskaffningsvärden genom fusion	-	1 800
Upplöst genom likvidation	-81	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 700	1 800
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-19
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-19
Utgående bokfört värde	1 700	1 781

**NOT 10. ANDELARI KONCERNFÖRETAG**

2005	Organisationsnr.	Säte	INNEHAVETS OMFATTNING		VÄRDE
			Antal andelar	Kapitalandel (rösträtts andel) %	Bokfört värde
Init Software Engineering AS under likvidation	982 743 842	Oslo	358 975	100	81
Diadrom Systems AB	556603-4426	Göteborg	500 000	100	1 700
<b>Summa</b>					<b>1 781</b>
<b>2006</b>					
Diadrom Systems AB	556603-4426	Göteborg	500 000	100	1 700
<b>Summa</b>					<b>1 700</b>

### NOT 11. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2006	2006	2005	2005
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Förutbetalda hyror	46	-	37	-
Övriga poster	104	-	105	-
<b>Summa</b>	<b>150</b>	<b>-</b>	<b>142</b>	<b>-</b>

### NOT 12. KASSA OCH BANK

Koncernen innehar en outnyttjad checkkredit om 500 tkr ( 500 tkr)

### NOT 13A. FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

#### KONCERN

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Belopp vid årets ingång	182	1 448	3 477	5 107
Förskjutning mellan bundna och fria reserver		-720	720	-
Fondemission	728	-728	-	-
Utdelning	-	-	-1 275	-1 275
Årets resultat	-	-	6 548	6 548
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>910</b>	<b>-</b>	<b>9 470</b>	<b>10 380</b>

#### MODERBOLAG

	Aktie kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	182	721	1 406	2 309
Fondemission	728	-721	-7	-
Utdelning	-	-	-1 275	-1 275
Koncernbidrag	-	-	9 818	9 818
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	-	-2 749	-2 749
Årets resultat	-	-	2 206	2 206
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>910</b>	<b>-</b>	<b>9 399</b>	<b>10 309</b>

### NOT 13B. FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

#### KONCERN

	Aktiekapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid Bolagets bildande	161	-	-	-	161
Nyemission	21	721	-	-	742
Förskjutning mellan fritt och bundet kapital	-	727	-727	-	-
Årets resultat	-	-	-	4 204	4 204
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>182</b>	<b>1 448</b>	<b>-727</b>	<b>4 204</b>	<b>5 107</b>

#### MODERBOLAG

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid Bolagets bildande	161	-	-	-	161
Fusionsresultat	-	-	376	-	376
Nyemission	21	721	-	-	742
Årets resultat	-	-	-	1 030	1 030
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>182</b>	<b>721</b>	<b>376</b>	<b>1 030</b>	<b>2 309</b>

**NOT 14. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2006		2005	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Semesterlöneskuld	1 111	-	843	-
Sociala avgifter	757	-	491	-
Övriga poster	135	-	481	81
<b>Summa</b>	<b>2 003</b>	<b>-</b>	<b>1 815</b>	<b>81</b>

**NOT 15. UPPSKJUTEN SKATTESKULD**

	2006		2005	
	Koncern	Moderbolag	Koncern	Moderbolag
Förändring av uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-	-	315	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>315</b>	<b>-</b>

## RESULTATRÄKNING 2004 \*

(Belopp i tkr)	Not	2004 Koncern	2003 Koncern	2004 Moderbolag	2003 Moderbolag
Nettoomsättning	1,2	54 659	14 162	44 697	9 628
Övriga rörelseintäkter	3	487	898	20	898
		<b>55 146</b>	<b>15 061</b>	<b>44 717</b>	<b>10 526</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror		-42 830	-62	-42 828	-
Övriga externa kostnader	7	-2 169	-2 228	-209	-1 392
Personalkostnader	4,5,6	-11 031	-10 417	-1 932	-7 213
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-48	-146	-	-89
Övriga rörelsekostnader		-1	-23	-	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-933</b>	<b>2 185</b>	<b>-252</b>	<b>1 832</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-	-	-1 150	-
Övriga ränteintäkter		696	496	657	432
Räntekostnader		-163	-31	-155	-28
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-400</b>	<b>2 650</b>	<b>-900</b>	<b>2 236</b>
Skatt på årets resultat	8	-22	-	316	-11
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-422</b>	<b>2 650</b>	<b>-584</b>	<b>2 225</b>

\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

## BALANSRÄKNING 2004 \*

(Belopp i tkr)		2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
TILLGÅNGAR	Not	Koncern	Koncern	Moderbolag	Moderbolag
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Inventarier	9	110	158	-	129
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>110</b>	<b>158</b>	<b>-</b>	<b>129</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	10,11	-	-	1 800	1 350
Andra långfristiga fordringar		-	65	-	65
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>-</b>	<b>65</b>	<b>1 800</b>	<b>1 544</b>
<b>Varulager</b>					
Värdepapper	12	12 287	-	12 287	-
<b>Summa varulager</b>		<b>12 287</b>	<b>-</b>	<b>12 287</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		4 287	4 278	45	2 914
Fordringar hos koncernföretag		-	-	1 409	-
Övriga fordringar		2 042	540	1 918	296
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	47	104	28	91
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>6 376</b>	<b>4 922</b>	<b>3 400</b>	<b>3 301</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>					
Övriga kortfristiga placeringar		-	12 527	-	12 527
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>-</b>	<b>12 527</b>	<b>-</b>	<b>12 527</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>3 239</b>	<b>3 843</b>	<b>1 925</b>	<b>2 547</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>22 012</b>	<b>21 515</b>	<b>19 412</b>	<b>19 919</b>

\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

## BALANSRÄKNING 2004 FORTS. \*

(Belopp i tkr)		2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	Koncern	Koncern	Moderbolag	Moderbolag
<b>Eget kapital</b>	<b>14</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital (1 915 902 aktier à nom 0,50 kr)		958	958	958	958
Bundna reserver/Överkursfond		16 831	21 919	16 817	21 919
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>17 789</b>	<b>22 877</b>	<b>17 775</b>	<b>22 877</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat		747	-7 010	812	-7 327
Årets resultat		-422	2 650	-584	2 225
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>325</b>	<b>-4 360</b>	<b>228</b>	<b>-5 102</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 114</b>	<b>18 517</b>	<b>18 003</b>	<b>17 775</b>
<b>Skulder</b>					
<b>Långfristiga skulder</b>					
Övriga skulder		-	64	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		261	25	3	2
Skulder till koncernföretag		-	-	-	22
Skatteskulder		31	5	9	5
Övriga skulder		2 159	1 593	1 000	1 229
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 447	1 311	397	886
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 898</b>	<b>2 934</b>	<b>1 409</b>	<b>2 144</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>22 012</b>	<b>21 515</b>	<b>19 412</b>	<b>19 919</b>
Ställda säkerheter					
Företagsinteckning för skulder till kreditinstitut		500	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser					
		Inga	Inga	Inga	Inga

\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

## KASSAFLÖDESANALYS 2004 \*

(Belopp i tkr)	<b>Koncernen</b> <b>2004-01-01</b> <b>2004-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>	
Rörelseresultat	-933
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	195
Erhållen ränta mm	696
Erlagd ränta	-163
Betald inkomstskatt	4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	
före förändringar av rörelsekapital	-201
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>	
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	240
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-9
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-1 445
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	236
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	702
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-477
<b>Investeringsverksamheten</b>	
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-128
Återbetalning av lån från utomstående	65
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-63
<b>Finansieringsverksamheten</b>	
Amortering långfristiga lån	-64
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-64
Förändring av likvida medel	-604
Likvida medel vid årets början	3 843
Likvida medel vid årets slut	3 239

\* 2004 var AB Apprecia moderbolag i koncernen men upplöstes under 2005 genom fusion med Diadrom Holding AB.

# BOKSLUTSKOMMENTAR

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar AB Apprecia ("Bolaget") med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

### Intäktsredovisning

Fakturerad försäljning omfattar försäljning av konsulttimmar. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkter vid försäljning av värdepapper redovisas när bindande avtal om försäljning ingåtts.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa.

Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

### Omräkning av utländskt dotterföretag

Det utländska dotterbolagets bokslut har omräknats till svenska kronor i enlighet med dagskursmetoden.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädelsevis av inventarier och administrativa datorer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

### Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknade ekonomiska livslängder. Ekonomiska livslängder för datorer är 3 år och för inventarier 5 år.

### Forsknings- och utvecklingskostnader

Kostnader för forskning och utveckling belastar rörelseresultatet löpande.

### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

## NOTER – SAMTLIGA BELOPP I TKR, OM EJ ANNAT ANGES

### NOT 1. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2004	2003
<b>Moderbolaget</b>		
Sverige	44 717	10 501
Övriga	-	25
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>44 717</b>	<b>10 526</b>
<b>Koncernen</b>		
Sverige	52 002	10 563
Norge	2 699	3 490
Europa	103	316
Övriga	342	692
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>55 146</b>	<b>15 061</b>

Av koncernens respektive moderbolagets omsättning avser 42 853 tkr handel med värdepapper.

### NOT 2. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av årets totala försäljning mätt i kronor avser 3,34 % (10,78 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som Bolaget tillhör (AB Apprecia med dotterföretag).

### NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2004 Koncern	2003 Koncern	2004 Moderbolag	2003 Moderbolag
Försäljning av mjukvaruapplikation	-	661	-	661
Statligt bidrag	446	217	-	217
Övriga ersättningar och intäkter	41	20	20	20
<b>Summa</b>	<b>487</b>	<b>898</b>	<b>20</b>	<b>898</b>

### NOT 4. MEDELANTALET ANSTÄLLDA

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2004 Antal anställda	2004 Varav män	2003 Antal anställda	2003 Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	3	2	13	11
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>11</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Newmad Technologies AB	10	8	-	-
Init Software Engineering AS	3	3	7	7
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>18</b>

## NOT 5. UPPLYSNING OM SJUKFRÅNVARO

Upplysning om sjukfrånvaro i % av totala ordinarie arbetstimmar	2004	2003
<b>Moderbolaget</b>		
Total sjukfrånvaro	-	0,9
<b>Total sjukfrånvaro</b>		<b>0,9</b>
Långtidssjukfrånvaro	-	-
Sjukfrånvaro för män	-	0,9
Sjukfrånvaro för kvinnor	-	-
Anställda – 29 år	-	1,4
Anställda 30 – 49 år	-	0,8
Anställda 50 år -	-	-

I enlighet med årsredovisningslagen har uppgift ej lämnats för 2004 p g a att antalet för gruppen understiger tio stycken samt att antal individer med sjukfrånvaro understiger tre stycken.

## NOT 6. LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2004 Styrelse och verkställande direktör	2004 Varav tantiem och därmed jämfäst ersättning	2004 Övriga anställda	2003 Styrelse och verkställande direktör	2003 Varav tantiem och därmed jämfäst ersättning	2003 Övriga anställda
<b>Moderbolag</b>						
Sverige	576	-	862	354	-	4 506
Totalt i moderbolaget	576	-	862	354	-	4 506
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	435	-	3 736	-	-	-
Norge	537	-	2 243	470	-	2 201
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>972</b>	<b>-</b>	<b>5 979</b>	<b>470</b>	<b>-</b>	<b>2 201</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>1 547</b>	<b>-</b>	<b>6 841</b>	<b>824</b>	<b>-</b>	<b>6 707</b>
	2004 Löner och andra ersättningar	2004 Sociala kostnader	2004 Varav pensions- kostnader	2003 Löner och andra ersättningar	2003 Sociala kostnader	2003 Varav pensions- Kostnader
Moderbolag	1 438	431	18	4 860	1 576	20
Dotterföretag	6 951	1 769	-	2 664	384	-
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>8 389</b>	<b>2 200</b>	<b>18</b>	<b>7 524</b>	<b>1 960</b>	<b>20</b>

## NOT 7. UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE

Arvode och kostnadsersättning	2004	2003
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	20	24
Andra uppdrag	38	22
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>58</b>	<b>46</b>
<b>Dotterföretag</b>		
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	63	33
Andra uppdrag	31	23
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>94</b>	<b>56</b>
KONCERNEN TOTALT	152	102

## NOT 8. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Moderbolaget	2004 Koncern	2003 Koncern	2004 Moder- bolag	2003 Moder- bolag
Aktuell skatt	16	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende lämnat/erhållet koncernbidrag	6	-	316	-11
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>316</b>	<b>-11</b>

Bolaget har ej redovisat någon uppskjuten skattefordran på ackumulerade förlustavdrag, vilka uppgår till 1 676 tkr.

## NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### KONCERN

	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	636	636
Omräkningsdifferens	-2	-2
Inköp	128	128
Utrangering	-358	-358
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>404</b>	<b>404</b>
Ingående avskrivningar	-477	-477
Omräkningsdifferens	1	1
Årets avskrivningar	-48	-48
Utrangering	230	230
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-294</b>	<b>-294</b>
<b>UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE</b>	<b>110</b>	<b>110</b>
BOKFÖRT VÄRDE	110	110

### MODERBOLAG

	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	450	450
Inköp	-	-
Försäljning/Utrangering	-358	-358
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
Ingående avskrivningar	-322	-322
Årets avskrivningar	-	-
Försäljning/Utrangering	230	230
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-92</b>	<b>-92</b>
UTGÅENDE PLANENLIGT RESTVÄRDE	-	-
<b>BOKFÖRT VÄRDE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 10. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i koncernföretag

Moderbolag	2004	2003
	Aktier och Andelar	Aktier och Andelar
Ingående anskaffningsvärden	1 350	1 350
Nyemission	1 600	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 950</b>	<b>1 350</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	1 150	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>1 150</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 800</b>	<b>1 350</b>

## NOT 11. ANDELARI I KONCERNFÖRETAG

	Organisationsnr	INNEHAVETS OMFATTNING			VÄRDE
		Säte	Antal andelar	Kapitalandel (rösträttsandel) %	Bokfört värde
Init Software Engineering AS	982 743 842	Oslo	358 975	100	100
Newmad Technologies AB	556603-4426	Göteborg	500 000	100	1 700
<b>Summa</b>					<b>1 800</b>

## NOT 12. VÄRDEPAPPER

	2004 Koncern	2003 Koncern	2004 Moderbolag	2003 Moderbolag
Varulagret består av börsnoterade värdepapper	12 287	-	12 287	-
<b>Summa</b>	<b>12 287</b>	<b>-</b>	<b>12 287</b>	<b>-</b>

Marknadsvärdet uppgick per den 31 december 2004 till 12 433 tkr.

## NOT 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2004 Koncern	2003 Koncern	2004 Moderbolag	2003 Moderbolag
Förutbetalda hyror	19	26	-	21
Övriga poster	28	78	28	70
<b>Summa</b>	<b>47</b>	<b>104</b>	<b>28</b>	<b>91</b>

## NOT 14. FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

### KONCERN

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	958	21 919	-7 010	2 650	18 517
Disposition enligt beslut av årets bolagsstämma	-	-4 360	7 010	-2 650	-
Förskjutning mellan bundet o fritt eget kapital	-	-728	728	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	19	-	19
Årets resultat	-	-	-	-422	-422
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>958</b>	<b>16 831</b>	<b>747</b>	<b>-422</b>	<b>18 114</b>

### MODERBOLAG

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	958	21 919	-7 327	2 225	17 775
Nyemission	-	-	-	-	-
Disposition enligt beslut av årets bolagsstämma	-	-5 102	7 327	-2 225	-
Koncernbidrag	-	-	1 127	-	1 127
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-	-	-316	-	-316
Årets resultat	-	-	-	-584	-584
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>958</b>	<b>16 817</b>	<b>812</b>	<b>-584</b>	<b>18 003</b>

## NOT 15. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2004 Koncern	2003 Koncern	2004 Moderbolag	2003 Moderbolag
Semesterlöneskuld	697	805	197	518
Sociala avgifter	655	467	190	343
Övriga poster	95	39	10	25
<b>Summa</b>	<b>1 447</b>	<b>1 311</b>	<b>397</b>	<b>886</b>

# REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORTER

## TILL STYRELSEN I DIADROM HOLDING AB

Vi har granskat de finansiella rapporterna för Diadrom Holding AB på sidorna 42-61, som omfattar balansräkningen per den 31 december 2004, 31 december 2005 och 31 december 2006 och resultaträkningen och kassaflödesanalysen för dessa år samt ett sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för de finansiella rapporterna

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för att de finansiella rapporterna tas fram och presenteras på ett rättvisande sätt i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd och enligt kraven i prospektdirektivet för införande av prospektförordningen 809/2004/EG. Denna skyldighet innefattar utformning, införande och upprätthållande av intern kontroll som är relevant för att ta fram och på rättvisande sätt presentera de finansiella rapporterna utan väsentliga felaktigheter, oavsett om de beror på oegentligheter eller fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om de finansiella rapporterna på grundval av vår revision. Vi har utfört vår revision i enlighet med FAR SRS förslag till RevR 5 Granskning av prospekt. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att de finansiella rapporterna inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

### Utfört arbete

En revision i enlighet med FAR SRS förslag till RevR 5 Granskning av prospekt innebär att utföra granskningsåtgärder för att få revisionsbevis som styrker belopp och upplysningar i de finansiella rapporterna. De valda granskningsåtgärderna baseras på vår bedömning av risk för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna oavsett om de beror på oegentligheter eller fel. Vid riskbedömningen överväger vi den interna kontroll som är relevant för bolagets framtagande och rättvisande presentation av de finansiella rapporterna som en grund för att utforma de revisionsåtgärder som är tillämpliga under dessa omständigheter men inte för att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innebär också att utvärdera tillämpligheten av använda redovisningsprinciper och rimligheten i de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort samt att utvärdera den samlade presentationen i de finansiella rapporterna.

Vi anser att erhållna revisionsbevis är tillräckliga och ändamålsenliga som underlag för vårt uttalande.

### Uttalande

Vi anser att de finansiella rapporterna ger en rättvisande bild i enlighet med årsredovisningslagen av Diadrom Holding AB's resultat, ställning och kassaflöde per den 31 december 2004, 31 december 2005 och 31 december 2006.

Göteborg den 19 april 2007  
PricewaterhouseCoopers AB

CLAES THIMFORS  
AUKTORISERAD REVISOR

## TILL STYRELSEN I DIADROM HOLDING AB

### REVISORS RAPPORT AVSEENDE PROFORMAREDOVISNING

Vi har granskat den proformaredovisning som framgår på sidorna 40-41 i Diadrom Holding AB's prospekt daterat den 19 april 2007.

Proformaredovisningen har upprättats endast i syfte att informera om hur förvärvet av Simcore AB skulle ha kunnat påverka koncernbalansräkningen för Diadrom Holding AB per den 31 December 2006 och koncernresultaträkningen för Diadrom Holding AB för år 2006.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsens och verkställande direktörens ansvar att upprätta en proformaredovisning i enlighet med kraven i prospektförordningen 809/2004/EG.

#### **Revisorns ansvar**

Det är vårt ansvar att lämna ett uttalande enligt bilaga II punkt 7 i prospektförordningen 809/2004/EG. Vi har ingen skyldighet att lämna något annat uttalande om proformaredovisningen eller någon av dess beståndsdelar. Vi tar inte något ansvar för sådan finansiell information som använts i sammanställningen av proformaredovisningen utöver det ansvar som vi har för de revisorsrapporter avseende historisk finansiell information som vi lämnat tidigare.

#### **Utfört arbete**

Vi har utfört vårt arbete i enlighet med FAR SRS förslag till RevR 5 Granskning av prospekt. Vårt arbete, vilket inte innefattade en oberoende granskning av underliggande finansiell information, har huvudsakligen bestått i att jämföra den icke justerade finansiella informationen med källdokumentation, bedöma underlag till proformajusteringarna och diskutera proformaredovisningen med företagsledningen.

Vi har planerat och utfört vårt arbete för att få den information och de förklaringar vi bedömt nödvändiga för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att proformaredovisningen har upprättats enligt de förutsättningar som anges på sidorna 40-41.

#### **Uttalande**

Vi anser att proformaredovisningen har upprättats enligt de förutsättningar som anges på sidorna 40-41 och i enlighet med de redovisningsprinciper som tillämpas av bolaget.

Göteborg den 19 April 2007  
PricewaterhouseCoopers AB

CLAES THIMFORS  
AUKTORISERAD REVISOR







# DIADRÖM

Diadrom Holding AB (publ)

Första Långgatan 19

413 27 Göteborg

031 - 774 11 00

031 - 774 11 12

*Thenberg & Kinde Fondkommission AB*

[www.thenberg.se](http://www.thenberg.se)   [info@thenberg.se](mailto:info@thenberg.se)

Thenberg & Kinde Fondkommission AB

Västra Hamngatan 19

411 17 Göteborg

031-745 50 00

Thenberg & Kinde Fondkommission AB

Strandvägen 7B, entré 3

114 56 Stockholm

08-545 845 00

Thenberg & Kinde Fondkommission AB

Stortorget 9

211 22 Malmö

040-698 90 00